

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северный государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

**СОГЛАСОВАНА**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

\_\_\_\_\_ /

(подпись)

Д.В.Афанасьев /

(расшифровка)

**УТВЕРЖДЕНА**

Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Северный  
государственный медицинский  
университет» Министерства  
здравоохранения Российской Федерации

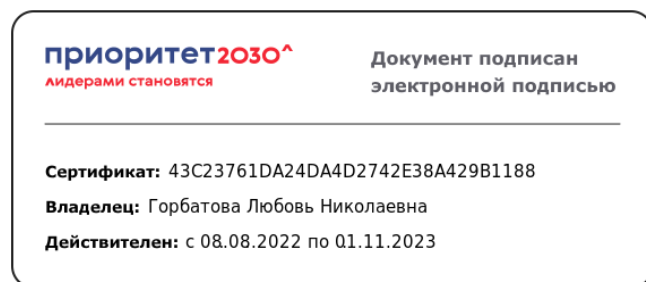
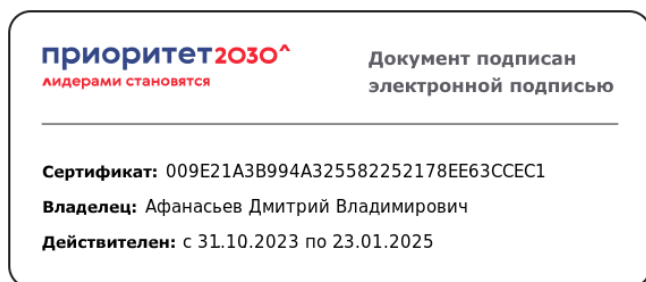
Ректор

\_\_\_\_\_ /

(подпись)

Л.Н.Горбатова /

(расшифровка)



**Программа развития университета на 2021–2030 годы**  
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства  
«Приоритет-2030»

Программа развития университета рассмотрена на заседании Комиссии (подкомиссии) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» 22.03.2024

Архангельск, 2023

Программа (проект программы) представлена в составе заявки на участие в отборе образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программы развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» (далее отбор).

Программа (проект программы) направлена на содействие увеличению вклада в достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, сбалансированное пространственное развитие страны, обеспечение доступности качественного высшего образования в субъектах Российской Федерации, в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

# СОДЕРЖАНИЕ

## **1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2010 по 2020 год. Целевая модель и ее ключевые характеристики.**

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы.

1.2. Миссия и стратегическая цель.

1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета.

1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития.

1.5. Основные ограничения и вызовы.

## **2. Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности.**

2.1. Образовательная политика.

2.1.1. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей.

2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.

2.3. Молодежная политика.

2.4. Политика управления человеческим капиталом.

2.5. Кампусная и инфраструктурная политика.

2.6. Система управления университетом.

2.7. Финансовая модель университета.

2.8. Политика в области цифровой трансформации.

2.9. Политика в области открытых данных.

2.10. Дополнительные направления развития.

## **3. Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели.**

3.1. Описание стратегического проекта № 1

3.1.1. Наименование стратегического проекта.

3.1.2. Цель стратегического проекта.

3.1.3. Задачи стратегического проекта.

3.1.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.

**4. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.**

4.1. Структура ключевых партнерств.

4.2. Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.

# **1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2010 по 2020 год. Целевая модель и ее ключевые характеристики.**

## **1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы.**

Северный государственный медицинский университет образован 16 декабря 1932 года (на тот момент – Архангельский государственный медицинский институт). В 1994 году институт был переименован в академию, в 2000 – в Северный государственный медицинский университет (далее – СГМУ).

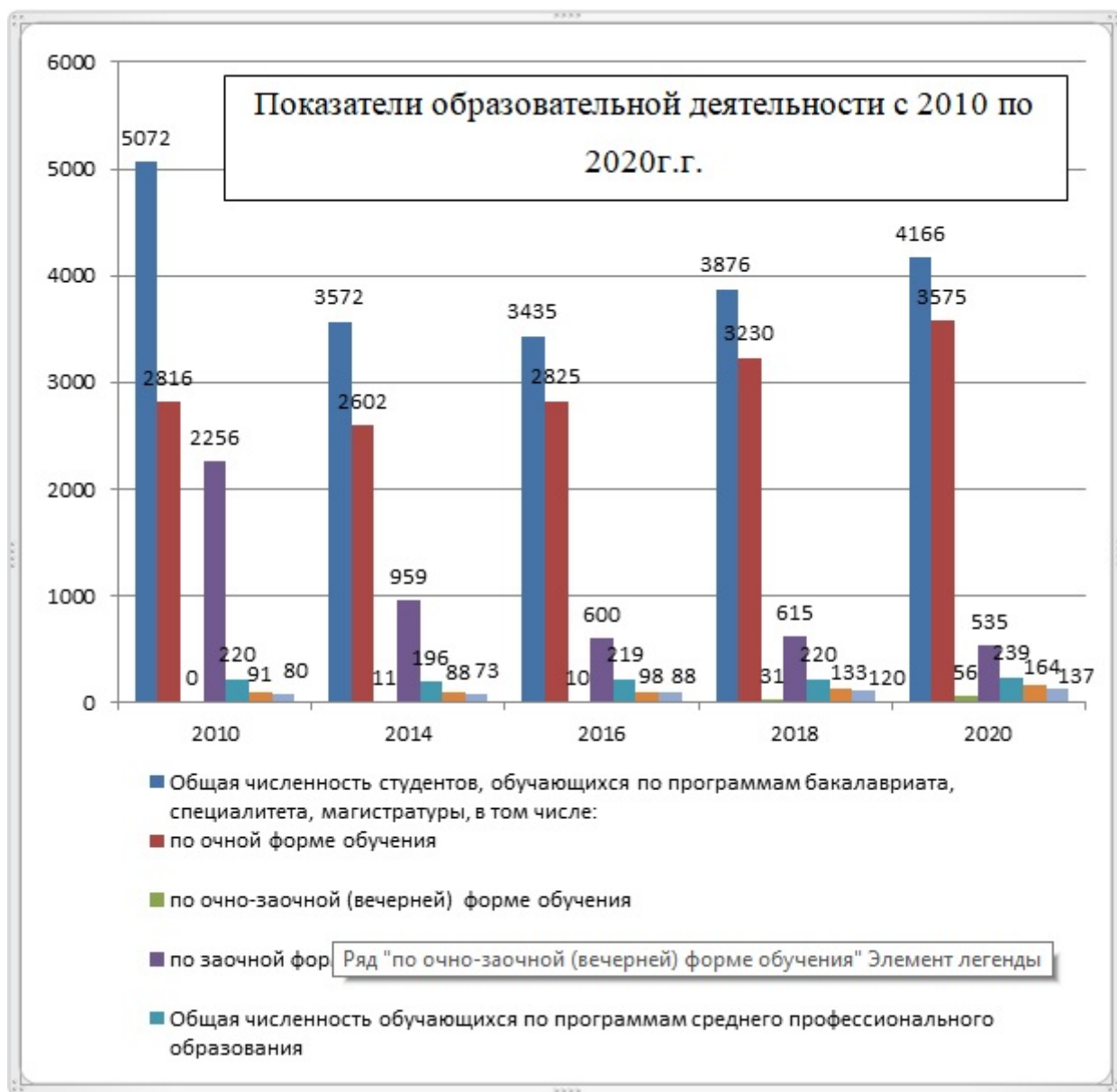
В 2013 году была утверждена Программа стратегического развития СГМУ на 2013-2020 годы (далее – Программа). Действие программных документов стало для университета содержательным стержнем и дополнительной мотивацией развития на его новом этапе существования. За период реализации Программы университет сумел в значительной степени трансформировать внутреннюю структуру и, что особенно важно, кадровые и материально-технические ресурсы. Результатом реализации Программы стало удержание лидирующего положения университета в сфере высшего медицинского образования России, его успешная интеграция в мировое научно-образовательное пространство.

По данным мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования, проводимого Минобрнауки России, с 2012 года СГМУ является эффективным вузом по четырем и более показателям.

В СГМУ более 20 лет эффективно работает Центр довузовского образования и профессиональной ориентации. В вузе успешно реализуется система непрерывного профессионального медицинского ориентирования «ДДУ-Школа-Вуз-Медицинская организация». Считая необходимым ориентировать учащихся на современные требования в сфере здравоохранения и усиливать их профессиональные навыки, СГМУ устанавливает прочные связи с работодателями и деловым сообществом, иницируя реализацию совместных программ, стажировок и производственной практики.

За период реализации Программы на 2013-2020 гг. были разработаны новые подходы к организации высшего образования, осуществлены значительные изменения в системе подготовки медицинских кадров. За последние 5 лет в

университете на 20,2 % увеличилась доля обучающихся по договорам о целевом обучении. Доля обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в очной форме увеличилась на 30,3%.



Вуз традиционно проводит целевой прием из числа жителей Архангельской, Мурманской, Вологодской областей, Республики Коми, Республики Карелия, Ненецкого автономного округа.

С 2010 года СГМУ входит в "зеленую" зону, где средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам

бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ больше 70.

В вузе 40 кафедр, 10 факультетов. Всего 91 направление подготовки, из них 87 – с региональным арктическим компонентом. В университете обучается более 4 тысяч студентов и от 6000 до 8000 тысяч в год слушателей дополнительного профессионального образования (ДПО).

Клиническими базами СГМУ являются 27 государственных медицинских организаций города Архангельска, 490 государственных и частных медицинских организаций Архангельской области и других регионов являются базами практики.

В результате реализации планомерной стратегии повышения конкурентоспособности российского образования на международном рынке за последние 10 лет количество иностранных обучающихся увеличилось более чем в 4,5 раза (с 6,7 % до 27,1% от общего контингента соответственно). В настоящее время в СГМУ обучается 1242 иностранных студента из 15 стран мира.

Научно-исследовательская деятельность университета носит региональный характер и тематически связана с Европейским Севером, Арктикой и непосредственно Архангельской областью. СГМУ является ведущим вузом арктического региона по осуществлению научно-исследовательской деятельности в области мониторинга состояния здоровья, профилактики заболеваний, увеличения продолжительности жизни жителей Арктической зоны Российской Федерации.

За последние годы значительно увеличилось количество публикаций, цитирований в Web of Science/Scopus в расчете на 100 НПП (с 2010 системе цитирования WebofScience на 46,7%.; системе цитирования Scopus на 49,5%).

Количество статей в научной периодике, индексируемой в базе данных Web of Science Core Collection, в 2011 г. составляло 18, в 2012 – 30, в 2013 - 26, в 2014 – 12, в 2015 – 20, в 2016 – 67, в 2017 – 23, в 2018 – 21, в 2019 – 35, в 2020 – 41. Количество статей в научной периодике, индексируемой в базе данных Scopus, в 2011 г. составляло 11, в 2012 – 62, в 2013 - 50, в 2014 – 31, в 2015 – 10, в 2016 – 36, в 2017 – 72, в 2018 – 74, в 2019 – 63, в 2020 – 116.

С 2010 года в СГМУ уменьшился показатель численности работников ППС (без работающих по договорам гражданско-правового характера) имеющих ученую степень по медицинской, биологической, психологической или фармацевтической отраслей науки с 77,2% до 70,4%, что требует проведения корректирующих мероприятий в данном направлении.

Основным приоритетом деятельности вуза в области цифровой трансформации согласно Программе развития на 2013-2020 гг. являлось использование современных информационных технологий, способствующих созданию единой централизованной информационной платформы, начиная от основной деятельности – учебной и научной – и заканчивая обеспечивающими процессами. За последние 10 лет в университете были цифровизированы многие процессы: образование, финансы, кадры, управление имуществом, управление эффективностью деятельности и личной результативностью сотрудников, а также создан безопасный доступ к необходимым данным как студентов и преподавателей, так и сотрудников из любой точки мира, где есть Интернет в режиме 24\*7.

В целях оценки эффективности и сценарного моделирования всех аспектов деятельности университета была разработана фактическая финансовая модель, а также смоделированы основные финансовые потоки на горизонте 2020 года.

Одним из основных инструментов достижения стратегических целей, стоящих перед университетом на период до 2020 года, являлась политика управления кадрами.

В СГМУ сформирован высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, позволяющий осуществлять качественную подготовку специалистов по всем реализуемым в вузе образовательным программам. В настоящее время для ведения образовательной деятельности количество преподавателей с учеными степенями, включая ученые звания, составляет 345 чел. (72 %), из них: 89 докторов наук (18,5 %) и 256 кандидата наук (53,4 %).

Из педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, на постоянной основе работает 307 чел., из них общее количество работников с учеными степенями, включая ученые звания, составляет 255 чел. (83,1 %), в том числе 73 доктора наук (28,6 %), 182 кандидата наук (71,3%), 9 чел.



имеют зарубежную докторскую степень (Phd). Из 40 кафедр университета 32 возглавляют доктора наук (80%), 8- кандидаты наук.

О высоком качестве образования свидетельствует тот факт, что университет вошел в пятерку лучших российских медицинских вузов согласно июльскому выпуску 2019 года всемирного рейтинга университетов WebometricsRankingofWorldUniversities, в 100 лучших вузов России по версии Forbes (2019), в ТОП-100 вузов Национального агрегированного рейтинга (2021).

Университет является единственным из российских вузов членом Ассоциации школ общественного здоровья Европейского региона ASPHER. В рамках Университета Арктики СГМУ имеет контакты с 213 вузами и научными центрами из более 20 стран мира. Вуз поддерживает активные договорные отношения с 27 зарубежными университетами и научно-образовательными учреждениями из стран Европы и США, активно сотрудничает с международными региональными и национальными организациями, фондами и программами, среди которых - Секретариат Баренц-Евро-Арктического региона (БЕАР), Европейская комиссия ООН, Совет министров Северных стран и др. За последние пять лет в СГМУ реализовано 25 международных проектов .

В университете работает локальный комитет IFMSA (международной ассоциации студентов-медиков), содействующий развитию академической мобильности в области медицины. 56 выпускников вуза защитили диссертацию PhD за рубежом в рамках совместных проектов с Норвегией, Швецией, Германией, Польшей, Финляндией и др.

Научный журнал «Экология человека», издаваемый университетом, входит в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, утвержденный ВАК, включен в ядро РИНЦ и Russian Science Citation Index (RSCI) Журнал входит в топ 5% журналов рейтинга Science Index в рубриках «Медицина и Здравоохранение» и «Окружающая среда. Экология человека» Национальной Электронной Библиотеки. В МНБД Scopus журнал входит в третий квартиль по индикатору CiteScore. Индексирован в Web of Science через RSCI, EBSCO, Global Health и др.

## **1.2. Миссия и стратегическая цель.**

**Миссия СГМУ** – достижение национальных целей опережающего социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации в сфере образования, науки, здравоохранения.

**Стратегическая цель развития университета** -достижение уровня научных исследований, медицинского образования и инновационной деятельности, признаваемого в мировом сообществе, прежде всего, в Арктическом регионе.

## **1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета.**

Целевая модель СГМУ предусматривает его развитие как признаваемого в мировом научно-образовательном пространстве университета. К 2030 году университет обозначит свою роль в расширении присутствия России на исследовательских и образовательных рынках Арктического и Северо-западного макрорегиона Российской Федерации, будет иметь комфортно-оптимизированную среду и акцентированное по целям управление, достаточные для обеспечения непрерывного развития ресурсов.

Целевая модель СГМУ для реализации миссии предусматривает:

- трансформацию университета в научно-инновационный центр Северного макрорегиона и Арктической зоны РФ;
- развитие научно-технического сотрудничества с бизнесом на основе выполнения научных исследований, ориентированных на решение задач опережающего социально-экономического развития Северного макрорегиона и Арктической зоны РФ.

Показатель	2021	2030
Соотношения НПР, работающих по трем профессиональным направлениям: академический (а) — 65%, практико-ориентированный (п-а) — 20%, образовательно-методический (о-м) — 15%	а - 15%, п-о-5% о-м-5%	а-65%, п-о-20% о-м-15%
Научная разработка и производство биотехнологических продуктов адаптогенов и функционального питания из биоресурсов Арктической зоны, кол-во	1	10
Разработка вариантов адаптивного питания в условиях Арктики в т.ч. для лиц работающих вахтовым методом	0	5
Количество научных разработок сотрудников университета, внедренных в деятельность медицинских организаций субъектов Европейского Севера Российской Федерации, актов внедрения	4	> 15
Численность ученых, имеющих статьи в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных (чел.)	14	24

Целевая модель СГМУ предусматривает стержневую роль информационных технологий в трансформации деятельности университета. Подготовка кадров и разработка новых информационных технологий и программно-аппаратных средств, способствующих формированию и развитию цифровой трансформации в кооперации с ведущими медицинскими организациями регионального здравоохранения. СГМУ будет специализироваться на использовании сквозных цифровых технологий в следующих областях: методы и алгоритмы обработки больших объемов данных; «Искусственный интеллект», «Цифровая медицина».

Модернизация научно-исследовательской инфраструктуры, приобретение новейшего лабораторного оборудования позволят реализовать накопленный потенциал в области образовательной, научно-исследовательской, медицинской деятельности.

Таким образом, СГМУ станет одним из драйверов устойчивого увеличения человеческого капитала в субъектах Европейского Севера Российской Федерации, в том числе территорий, относящихся к Арктической зоне РФ.

#### **1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития.**

СГМУ успешно развивает комплекс уникальных конкурентных преимуществ, которые являются базой для его стратегического роста и максимального вклада в решение задач долгосрочного развития Арктической зоны Российской Федерации.

В Программе развития СГМУ на 2021-2030 годы учтены ключевые преимущества университета, способствующие повышению международной конкурентоспособности, а именно:

геополитическое расположение университета, обеспечивающее роль ведущего российского и мирового центра медицинского образования и науки в Арктической зоне; реализация широкого спектра образовательных программ медико-социальной направленности на всех уровнях профессионального образования; узнаваемость и устойчивые академические связи с ведущими университетами Евро-Арктического Баренц-региона, членство в виртуальном Баренц-трансграничном университете (БЕАР); лидирующие позиции университета в рамках международной проектной деятельности, направленной на развитие Арктического региона Российской Федерации; имеющийся у университета опыт обучения иностранных студентов, узнаваемость на международном рынке образовательных услуг, регистрация в международных базах данных; участие университета в научно-образовательном центре мирового уровня "Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» (проект «Здоровьесберегающие технологии в Арктике»); доступ к биоресурсам арктических территорий и морей, обеспечивающий научные исследования и востребованность их результатов.

Одним из ключевых преимуществ СГМУ является имеющийся опыт эффективного взаимодействия с органами государственной власти, органами местного самоуправления, организациями реального сектора экономики, работодателями региона, что позволяет разрабатывать и реализовывать социально-гуманитарные проекты, направленные на социально-экономическое развитие арктических и приарктических территорий.

С целью обеспечения устойчивого развития социальной сферы и выполнения задач в рамках модернизации регионального здравоохранения, совершенствования многоуровневой системы подготовки медицинских работников, расширения спектра направлений и специальностей подготовки медицинских работников, ориентированных на потребности региона, интегрирования научного потенциала

для проведения медико-социальных исследований заключены соглашения о сотрудничестве

СГМУ с:

- Правительством Архангельской области, с администрацией Ненецкого автономного округа,
- Министерством здравоохранения Архангельской области, с Министерством здравоохранения Мурманской области, с Департаментом здравоохранения Вологодской области, с министерствами здравоохранения республик Коми и Карелия, другими регионами,
- Министерством образования и науки Архангельской области; Министерством труда, занятости и социального развития Архангельской области,
- Администрацией муниципального образования «Город Архангельск»,

В целях решения стратегических задач по реализации образовательных и научных проектов на арктических и приарктических территориях университетом совместно с депутатами Архангельского областного собрания был разработан областной закон о государственной поддержке Северного государственного медицинского университета (Принят Архангельским областным Собранием депутатов (Постановление от 25 октября 2017 года N 1720).

### **1.5. Основные ограничения и вызовы.**

Комплексный анализ динамики показателей СГМУ за 2010-2020 гг. позволил выявить проблемы, снижающие эффективность деятельности и создающие возможные препятствия для дальнейшего развития вуза.

Программа развития СГМУ учитывает основные внутренние ограничения и внешние вызовы, требующие соответствующего эффективного ответа.

Внешние вызовы:

Общий отток кадров из регионов арктических и приарктических территорий и роль СГМУ как точки притяжения, привлекательной для высококлассных специалистов. Массовый отток социально активной молодежи в крупные города вследствие ориентации на качество жизни, а не на качество образования; лучшие

абитуриенты не видят в архангельском высшем образовании возможностей «социального лифта». Низкая привлекательность университета для молодых преподавателей и исследователей в силу общего низкого уровня заработных плат и неразвитости социально-культурной инфраструктуры. Неиспользование администрацией области потенциальных возможностей вуза в качестве среды социальных и технологических инноваций.

**Среди основных внутренних проблем выделяются:**

низкий уровень академической мобильности ППС; недостаточный объем средств, привлекаемых от проводимых фундаментальных и прикладных исследований, в том числе от управления объектами интеллектуальной собственности; несовершенный механизм формирования и переподготовки ключевого профессорско-преподавательского и административного состава, тенденция к увеличению среднего возраста ППС; высокий уровень износа основных фондов, в том числе материально-технической базы образовательного и научно-инновационного процессов; несоответствие исторических зданий образовательным и техническим нуждам современного университета, нехватка общежитий, отсутствие архитектурного молодежного пространства для занятий спортом и досуга;

Таким образом, анализ исходных позиций вуза выявил необходимость концентрации интеллектуальных, финансовых и административных ресурсов на радикальных институциональных изменениях содержания и технологий научно-образовательного процесса и характера взаимоотношений с ключевыми партнерами.

## **2. Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности.**

### **2.1. Образовательная политика.**

Как следует из Миссии, стратегической цели, приоритетных задач развития СГМУ совершенствование образовательной деятельности является ключевым элементом содержания деятельности вуза.

Основными целями образовательной политики университета являются формирование современной компетентностной модели выпускника за счет приобретения обучающимся совокупности индивидуальных профессиональных компетенций в образовательной и проектной деятельности; привлечение талантливой молодежи и подготовка высококонкурентных кадров в интересах арктических и приарктических территорий Российской Федерации, обеспечения национальной безопасности на период до 2035 г.

Процесс модернизации образовательной деятельности СГМУ призван решить ряд задач в области обеспеченности кадрами регионального здравоохранения и обновления профессорско-преподавательского состава профильного вуза, а именно:

- в настоящее время прослеживается тенденция общего оттока кадров из регионов арктических и приарктических территорий, в том числе медицинских кадров из системы здравоохранения, наряду с этим наблюдается ограниченность рынка абитуриентов-высокобалльников;
- в СГМУ также наблюдается снижение качества абитуриентов, связывающих свою профессиональную карьеру с региональным медицинским вузом.

Одной из основных задач Образовательной политики СГМУ на современном этапе является совершенствование цифровых компетенций обучающихся, ППС на основе комплексной модели цифровых компетенций. Для преподавателей, учитывая их разную базовую подготовку, организовано обучение по программам повышения квалификации: «Теория, практика организации обучения с использованием возможностей LMS Moodle» (36 часов), «Особенности

построения структуры и содержания учебного курса с использованием сервисов, ресурсов Интернет» (42 часа).

К настоящему времени в СГМУ реализуются кампусные (внутривузовские) электронные курсы в СДО Moodle СГМУ по всем образовательным программам среднего профессионального и высшего образования. С 2020-2021 учебного года внедрены в 6 образовательных программ массовые открытые онлайн-курсы, разработанные преподавателями СГМУ. Формируется банк видеолекций преподавателей СГМУ. В качестве ядра электронной информационно-образовательной среды вуза используется распределенная СДО Moodle. СДО Moodle СГМУ включает три ориентированные «ветки»: edu.nsmu.ru - для формирования и реализации кампусных онлайн курсов, dpo.nsmu.ru - для организации обучения по программам ДПО, open.nsmu.ru - площадка открытого образования для размещения MOOK СГМУ. open.nsmu.ru интегрирована с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).

К приоритетным направлениям модернизации образовательной деятельности СГМУ относятся:

Приоритет 1: Формирование эффективной системы выявления и развития способностей и талантов у детей и молодежи.

Мероприятие: Продвижение образовательных программ дополнительного образования для детей и вовлечение потенциальных абитуриентов в научно-исследовательскую деятельность.

Проект 1. Обновление и реализация образовательных программ Предуниверсария.

Проект 2. Развитие деятельности научного общества школьников «Малая академия».

Проект 3. Создание Университетского лицея.

Приоритет 2: Развитие базовых и формирование профессиональных цифровых компетенций.



Мероприятие: *Трансформация образовательных программ профессионального образования, направленная на формирование профессиональных цифровых компетенций.*

Проект 1. Создание и развитие цифровой кафедры СГМУ.

Проект 2. Разработка и реализация онлайн-курсов по клиническим дисциплинам.

**Проект 3.** Внедрение виртуальных лабораторий в образовательный процесс по фундаментальным дисциплинам.

Проект 4. Применение имитационных VR-среды и AR-среды для усиления практической подготовки по медицинским специальностям.

Приоритет 3: Модернизация образовательного процесса посредством внедрения гибких образовательных программ под требования отрасли.

Мероприятие: Обновление, разработка и внедрение новых образовательных программ высшего и дополнительных профессиональных программ в интересах научно-технологического развития Российской Федерации.

Проект 1. Разработка и реализация сетевых образовательных программ профессионального образования.

Проект 2. Формирование системы индивидуальных образовательных траекторий обучающихся.

Проект 3. Создание мультидисциплинарных дополнительных профессиональных программ.

Проект 4. Развитие цифровой системы мониторинга качества дополнительного профессионального образования.

Приоритет 4: Создание системы сопровождения выпускников СГМУ.

Мероприятие: Реализация социальных проектов, поддерживающих выпускников.

Проект 1. Расширение возможностей трудоустройства через «Электронный ассистент выпускника».

Проект 2. Создание виртуального центра профессиональной поддержки выпускников СГМУ.

Проект 2. Расширение деятельности «Ассоциации выпускников университета».

### **Ожидаемые результаты:**

1. Развитие и совершенствование инновационных образовательных технологий с использованием принципов непрерывного многоуровневого образования: довузовская подготовка, высшее образование (бакалавриат, специалитет, ординатура, подготовка кадров высшей квалификации), непрерывное образование (дополнительное профессиональное образование, второе высшее образование, магистратура, аспирантура).
2. Снижение образовательного миграционного оттока одаренных детей и молодежи, закрепление их в вузе для получения профессионального образования, формирование предпосылок успешной профессиональной карьеры через создание возможностей для реализации дополнительных образовательных программ и проектов работы с одаренными детьми.
3. Улучшение качества подготовки специалистов путем совершенствования системы образования за счет широкого внедрения в образование новых образовательных технологий и усиления интеграции учебного процесса, научных исследований и инновационной деятельности.
4. Рост в четыре раза количества открытых онлайн-курсов и в пять раз количества сетевых образовательных программ, в том числе с возможностью получения дополнительной профессиональной квалификации.
5. Развитие системы получения обучающимися дополнительной квалификации по IT-профилю, соответствующей модели цифровых компетенций и требованиям рынка труда.
6. Расширение возможностей трудоустройства выпускников университета на 15%, повышение качества медицинских трудовых ресурсов региона за счет развития конкретизации профессиональных компетенций в соответствии с

запросами работодателей, повышение инициативности и формирования научного мышления у выпускников вуза.

### **2.1.1. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей.**

Как следует из Миссии, стратегической цели, приоритетных задач развития СГМУ совершенствование образовательной деятельности является ключевым элементом содержания деятельности вуза.

Инфраструктурное обеспечение образовательного процесса включает:

- 5602 единицы компьютерной техники и оборудования,
- 15 компьютерных классов, класс для тестирования студентов,
- 18 аудитории для проведения вебинаров,
- видеостудия для проведения и записи лекций, мастер классов.

Для проведения вебинаров, видеоконференций используются системы «BigBlueButton» и «PruffMe». В качестве ядра электронной информационно-образовательной среды вуза используется распределенная СДО Moodle. СДО Moodle СГМУ включает три ориентированные “ветки”: edu.nsmu.ru - для формирования и реализации кампусных онлайн курсов, dpo.nsmu.ru - для организации обучения по программам ДПО, open.nsmu.ru - площадка открытого образования для размещения MOOK СГМУ. open.nsmu.ru интегрирована с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).

К настоящему времени в СГМУ реализуются кампусные (внутривузовские) электронные курсы в СДО Moodle СГМУ по всем образовательным программам среднего профессионального и высшего образования. С 2021 учебного года массовые открытые онлайн-курсы, разработанные преподавателями СГМУ внедрены в 6 образовательных программ. MOOK СГМУ размещены на открытой образовательной платформе СГМУ, интегрированной с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).. Формируется банк видеолекций преподавателей СГМУ.

Одной из основных задач Образовательной политики СГМУ на современном этапе является совершенствование цифровых компетенций обучающихся, ППС на основе комплексной модели цифровых компетенций. Для преподавателей, учитывая их разную базовую подготовку, организовано обучение по программам повышения квалификации: «Теория, практика организации обучения с использованием возможностей LMS Moodle» (36 часов), «Особенности построения структуры и содержания учебного курса с использованием сервисов, ресурсов Интернет» (42 часа).

Формирование и стимулирование развития системы “цифровая кафедра”, соответствующей актуальным запросам к качеству и содержанию подготовки выпускников в области владения IT-компетенциями относится к приоритетным направлениям модернизации образовательной деятельности СГМУ. Данное направление будет реализовано через проектную деятельность.

**Проект 1.** Разработка и реализация программ профессиональной переподготовки в области цифровых технологий в здравоохранении/цифровой медицины для обучающихся по образовательным программам высшего образования.

**Проект 1.** Разработка и реализация MOOK по клиническим дисциплинам, виртуальных/цифровых лабораторий для обучения по фундаментальным дисциплинам.

Для решения вышеуказанных задач в управлении университета находятся следующие основные объекты цифровой инфраструктуры:

- Сервисы, обеспечивающие формирование единого интегрированного информационного пространства для всех групп пользователей вуза;
- Системы и приложения, необходимые для управления деятельностью вуза;
- Научные и образовательные ресурсы, ориентированные на поддержку образовательного процесса и научно-исследовательской деятельности в СГМУ;
- Ресурсы вычислительной инфраструктуры СГМУ.

В 2020 году создана современная видеостудия для проведения и записи лекций, мастер классов.

Формирующаяся система электронного документооборота включает следующие элементы: электронное расписание, электронная зачетная книжка, студенческий офис, работающий по системе «одного окна», личный кабинет обучающегося, содержащий информацию о результатах промежуточной аттестации каждого обучающегося, приказы и распоряжения по студенческому составу, достижения конкретного студента. В электронном виде реализуется система мониторинга движения контингента, формирования документов, сопровождающих процесс.

К настоящему времени в СГМУ реализуются кампусные (внутривузовские) электронные курсы в СДО Moodle СГМУ по всем дисциплинам учебного плана.

## **2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.**

Сегодня СГМУ является единственным в мире медицинским университетом, расположенным в Арктическом регионе.

В сотрудничестве с коллегами из Арктического университета Норвегии, а также партнерами из Финляндии, Великобритании, Германии и России осуществлен масштабный международный проект «Сердечно-сосудистые заболевания в России»: усиление доказательной базы о причинах, механизмах, профилактике и лечении».

Результаты мирового уровня получены и применяются на российском и мировом уровне в области диагностики и лечения туберкулеза (включены в рекомендации ВОЗ). В результате значительно снижены показатели заболеваемости и смертности (в настоящее время в Архангельской области отмечен один из самых низких уровней заболеваемости туберкулезом в России).

В СГМУ функционирует Центральная научно-исследовательская лаборатория, сотрудники которой имеют опыт организации масштабных международных и российских исследований, результаты которых опубликованы в высокорейтинговых журналах (WoSQ1-Q2). Сотрудники университета проходят обучение по PhD программам в европейских университетах, что повышает уровень исследовательских компетенций. В университете функционирует система мотивации, ориентированная на увеличение публикационной активности ППС и

научных работников в журналах Q1-Q2, подачу заявок на гранты, инновационную деятельность.

Учеными СГМУ разработаны продукты из лекарственного растительного сырья для Арктического региона: «Арктивит» (сбалансированный витаминно-минеральный хвойный экстракт), «Арктивит-Дент» (гель дентальный), помада губная с альгинатом натрия биотехнологически модифицированным, «Ламидин» (гель для наружного применения). Создано малое инновационное предприятие, обладающее площадкой для производства разрабатываемых инновационных продуктов.

**Основной целью научно-исследовательской деятельности университета является** наращивание деятельности по проведению фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям научно-технологического развития, а также по осуществлению комплексных экспедиционных исследований в Арктике; разработка и развитие технологий сбережения здоровья и увеличения продолжительности жизни населения в арктических условиях.

**Ключевыми приоритетами и направлениями научно-исследовательской политики являются:**

**Приоритет 1: Арктическая направленность научной медицинской тематики, которая определена основными задачами в сфере развития науки и технологий в интересах развития Арктики.**

**Мероприятие:** *Развитие и реализация прорывных научных исследований и разработок, в том числе получение по итогам прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок результатов интеллектуальной деятельности, охраняемых в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации (Постановление правительства РФ от 13 мая 2021 г. N 729).*

**Проект 1.** Проведение исследований, направленных на разработку технологий, имеющих критически важное значение для улучшения состояния здоровья населения Арктической зоны РФ.

**1.1.** Пространственно-временной мониторинг влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Арктики и

приарктических территорий.

**1.2.** Биомониторинг токсикологической безопасности человека в Арктике на основании анализа BigData в Арктической зоне РФ.

**1.3.** Создание новых технологий по улучшению адаптации человека к условиям Арктики.

**Проект 2.** Развитие научного направления по разработке инновационных биотехнологических продуктов адаптогенов из биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации.

**2.1.** Фитохимический и ресурсоведческий анализ гидробионтов Белого и Баренцева морей, лекарственного растительного сырья и других биоресурсов Крайнего Севера.

**2.2.** Научная разработка и производство биотехнологических продуктов адаптогенов и функционального питания из биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации.

**Приоритет 2: Повышение конкурентоспособности университета путем обеспечения проведения научных исследований современного уровня.**

**Мероприятие:** Развитие кадрового потенциала системы высшего образования, сектора исследований и разработок посредством обеспечения воспроизводства управленческих и научно-педагогических кадров, привлечение в университеты ведущих ученых и специалистов-практиков.

**Проект 1.** Программа привлечения ведущих ученых и перспективных молодых ученых для развития новых и высокотехнологичных научных областей и реализации научных проектов на базе СГМУ

**Проект 2.** Расширение биобанка на базе научно-инновационного комплекса

**Мероприятие:** Реализация программ внутрироссийской и международной академической мобильности научно-педагогических работников и обучающихся, в том числе в целях проведения совместных научных исследований, реализации творческих и социально-гуманитарных проектов.

**Проект 1.** Создание на базе СГМУ онлайн платформы исследовательской инфраструктуры партнеров консорциума «Арктическая медицина» для проведения совместных научных исследований.

**Мероприятие:** *Реализация мер по совершенствованию научно-исследовательской деятельности в магистратуре, аспирантуре и докторантуре.*

**Проект 1.** Формирование компетенций к научно-педагогическим кадрам в части публикационной активности и участия в научных проектах российского и международного уровня.

**Проект 2.** Развитие проектно-исследовательской деятельности, как основы индивидуальной образовательной траектории обучающихся.

**Мероприятие:** *Реализация мер по поддержке молодых научно-педагогических работников.*

**Проект 1.** Расширение системы внутренних грантов в университете.

**Проект 2.** Создание международного центра научных компетенций.

**Проект 3.** Реализация системы поддержки молодых ученых СГМУ.

**Проект 4.** Создание молодежных лабораторий

**Приоритет 3: Развитие коммерциализации результатов научных исследований.**

**Мероприятие:** *Внедрение в экономику и социальную сферу высоких технологий, коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности и трансфер-технологий, а также создание студенческих технопарков и бизнес-инкубаторов.*

**Проект 1.** Создание цифровой информационной платформы вовлечения обучающихся в научно-инновационную деятельность и научное волонтерство

**Проект 2.** Совершенствование системы формирования компетенций в области коммерциализации научных исследований у обучающихся, ППС и научных сотрудников и мотивации к участию в инновационной деятельности.



**Проект 3.** Создание системы поддержки коммерциализации продуктов инновационной деятельности.

**Проект 4.** Создание стартап-студии.

**Ожидаемые результаты:**

1. Будет обеспечен современный уровень фундаментальных и клинических исследований, разработаны технологии, имеющие критически важное значение для улучшения качества жизни, здравоохранения, образования, социальных программ, обеспечивающих рост научных знаний, и на этой основе будет усовершенствована медицинская помощь населению Арктической зоны Российской Федерации, включая комплексное решение проблем здоровья жителей Арктической зоны РФ и улучшение демографической ситуации в долгосрочной.
2. Возрастет численность ученых, имеющих статьи в научных изданиях первого и второго квартилей, количество публикаций, индексируемых в международных базах данных, увеличится доля молодых ученых, число крупных российских и международных проектов, что позволит университету позиционироваться как ведущему научному медицинскому центру. Одним из показателей кооперации станет увеличение числа публикаций, подготовленных в международном соавторстве.
3. Разработка инновационных биотехнологических продуктов адаптогенов из биоресурсов Арктической зоны РФ позволит выявить новые субстанции и разработать адаптогены и функциональные продукты питания, которые будут способствовать улучшению состояния здоровья и увеличению продолжительности жизни населения Арктической зоны РФ.

Возрастет количество результатов интеллектуальной деятельности, реализованных в рамках цикла «от идеи до промышленного образца» (соответствует национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»).

### **2.3. Молодежная политика.**

Основной целью молодежной политики СГМУ является формирование эффективной системы воспитания обучающихся, конкурентоспособных в научной, социальной, экономической, культурной сферах. Достижению цели будет

способствовать решению следующих задач: 1) создание поликультурной, комфортной, безопасной, мотивационной студенческой среды; 2) воспитание личности на основе гуманизма, гармонизации, саморазвития; 3) развитие студенческого самоуправления как механизма вовлечения обучающихся в социальную практику, реализации государственной молодежной политики и развития гражданского общества; 4) активное вовлечение обучающихся в научно-инновационную деятельность университета.

В 2016 г. в университете проведен ряд структурных и организационных преобразований, в ходе которых было создано Управление по внеучебной и социальной работе, отражающее новую систему работы с молодежью в соответствии с современными подходами к реализации молодежной политики; также Архангельское региональное отделение ВОД «Волонтеры-медики» и Совет обучающихся, осуществляющие коллаборацию СГМУ с всероссийскими и региональными программами и проектами, направленными на решение актуальных молодежных вопросов.

В течение ряда лет в университете создается система поиска и сопровождения талантливой молодежи; подготовки наставников в области работы с талантливой молодежью.

С целью активного вовлечения обучающихся в научно-исследовательскую и инновационную деятельность в СГМУ функционирует студенческое научное общество. В 2019 году Студенческое научное общество СГМУ вошло в пятерку лучших Молодежных научных обществ (МНО) из 46 медицинских вузов России и стало абсолютным лидером среди МНО медицинских и фармацевтических вузов Северо-Запада.

Основные вызовы, требующие решения: отсутствие идеальной среды для самореализации обучающихся, невысокий процент вовлечения в научную деятельность на международном уровне, доля студенческого актива в общем числе обучающихся остается невысокой, необходимость совершенствования системы управления и мотивации студенческой активностью и единой системы социальных лифтов для обучающихся.

В целях модернизации организационных и административных процессов в университете, внедрения социально ориентированного подхода в организацию

воспитательного процесса, создания студенческой инновационной экосистемы университета, формирования конкурентоспособного выпускника в СГМУ планируется создать молодежное инновационное пространство.

В целях реализации молодежной политики определены ее ключевые приоритеты и направления, а также планируемые результаты их реализации.

**Приоритет 1: Обеспечение экономической конкурентоспособности молодежи: развитие трудового потенциала, обеспечение адаптивности к изменяющейся экономике**

*Мероприятие: Вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и опытно-конструкторские и (или) инновационные работы и (или) социально ориентированные проекты, а также осуществление поддержки обучающихся.*

**Проект 1.** Разработка и реализация стратегии популяризации науки среди обучающихся.

**Проект 2.** Организация международной школы молодого ученого для участников СНО с привлечением в качестве наставников выпускников СГМУ.

**Проект 3.** Организация межкафедральных научных коллективов, включающих преподавателей, научных работников, обучающихся различных уровней (специалитет, ординатура, магистратура, аспирантура) с целью совместной работы над крупными исследовательскими проектами, реализуемыми в СГМУ.

**Приоритет 2: Обеспечение культурной конкурентоспособности молодежи: развитие творческого потенциала и возможностей реализации в культуре; развитие духовно-нравственной культуры; поддержка создания, продвижения и потребления отечественных культурных продуктов, повышения веса российской культуры в нашей стране и в мире.**

*Мероприятие: Реализация новых творческих, социально-гуманитарных проектов.*

**Проект 1.** Создание студенческого культурно-творческого центра.

**Проект 2.** Создание студенческого проектного бюро как части проектного офиса университета.

**Проект 3.** Создание просветительского центра, запуск 4 просветительских площадок и форматов «Воспитание», «Культура», «Безопасность», «ЗОЖ».

**Ожидаемые результаты:**

1. К 2030 году вовлечь в деятельность СНО не менее 50% обучающихся, что будет способствовать формированию совместных (научно-педагогические работники, преподаватели, обучающиеся) междисциплинарных научных коллективов и формированию перспективного кадрового резерва.
2. Сформированная инновационная воспитывающая среда в том числе с системой клубов различной направленности как интегративное социокультурное пространство университета и активная гражданская позиция обучающихся обусловят в 3 раза увеличение численности студентов, вовлеченных в социально активную, в том числе добровольческую, деятельность.
3. В результате внедрения технологии «социальных лифтов» в структуре студенческого самоуправления обучающиеся смогут реализовать собственную траекторию лидерства (увеличение количества активистов в 1,5 раза), включиться в процессы саморазвития и самореализации посредством конкурсной деятельности, олимпиадного движения в сопровождении наставников (увеличение количества наставников – более 100 %).
4. Увеличится доля студентов (не менее 50 %), принимающих участие в реализации федеральных и университетских научных проектах и вовлеченных в деятельность научных и культурно-творческих площадок.

Возрастет количество результатов интеллектуально-творческой деятельности, реализованных в рамках социально значимых проектов, стартапов (в 2,5 раза).

#### **2.4. Политика управления человеческим капиталом.**

Основной целью политики управления человеческим капиталом университета является развитие высокоэффективного, инициативного коллектива, способного решать текущие и перспективные задачи, стоящие перед университетом и регионом.

В настоящее время прослеживается тенденция постепенного увеличения количества сотрудников пенсионного возраста из числа педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу. 176

человек из общего количества преподавателей - пенсионного возраста (39,8%). Доля ППС возрастной категории моложе 40 лет составляет 25,9 %.

В структуре ППС основную долю составляют доценты, численность доцентов за последние 3 года практически не изменилась, средний возраст доцентов достаточно высокий - старше 50 лет. Численность профессоров за последние три года сократилась, при этом средний возраст составляет 65 лет и имеет тенденцию к росту.

В целях развития кадрового потенциала университета определены ключевые приоритеты и направления политики управления человеческим капиталом.

**Приоритет 1: Совершенствование системы мотивации персонала и системы квалификационных требований к профессорско-преподавательскому составу, сотрудникам административных, научных и иных подразделений в соответствии с принципом ориентации на результат, в том числе обеспечение осведомленности сотрудников о ценности их вклада в достижение целей университета, формирование и укрепление корпоративной культуры университета.**

*Мероприятие: Строительство механизмов мотивации и системы профессионального развития сотрудников в зависимости от обеспечиваемой эффективности бизнес-процессов при синхронизации условий для сопоставимых должностей.*

**Проект 1. Формирование социально ответственного университета.**

**Приоритет 2. Создание современной системы управления кадрами, в том числе формирование механизмов опережающей комплексной оценки потребности в профессиональных кадрах преподавателей и соответствующего планирования, развитие управления карьерой сотрудников и возможностями их профессионального развития.**

*Мероприятие: Реализация мер по поддержке молодых научно-педагогических работников.*

**Проект 1.** Разработка и внедрение «профессиональных лифтов» для талантливых обучающихся.

**Проект 2.** Формирование программы кадрового резерва «Будущий преподаватель».

**Мероприятие:** Развитие кадрового потенциала системы высшего образования, сектора исследований и разработок посредством обеспечения воспроизводства управленческих и научно-педагогических кадров, привлечение в университет ведущих ученых и специалистов практиков.

**Проект 1.** Создание «Школы управления профессиональным образованием».

**Проект 2.** Привлечение опытных преподавателей, ведущих ученых и специалистов-практиков из других вузов страны для повышения качества образовательного процесса.

**Проект 3.** Совершенствование механизма конкурсного отбора

профессорско-преподавательского состава с учетом требований

инновационного подхода к образовательной деятельности, систематического участия в научно-исследовательской работе.

**Проект 4.** Модернизация системы повышения квалификации педагогических работников с учётом цифровизации образовательных программ на основе индивидуализации траектории обучения.

**Проект 5** Формирование социально ответственного университета

**Приоритет 3. Создание инновационной системы непрерывного профессионального образования профессорско-преподавательского состава на основе лучших педагогических практик.**

**Мероприятие:** Развитие кадрового потенциала системы высшего образования, сектора исследований и разработок посредством обеспечения воспроизводства управленческих и научно-педагогических кадров, привлечение в университет ведущих ученых и специалистов практиков.

**Проект 1.** Совершенствование механизма мотивации ординаторов к работе в университете через получение дополнительной квалификации в области педагогики и методики высшей школы.

**Проект 2.** Тьюторское сопровождение опытными педагогами и практикующими специалистами молодого преподавателя.

**Ожидаемые результаты:**

1. Будет обеспечен современный уровень фундаментальных и клинических исследований, разработаны технологии, имеющие критически важное значение для улучшения качества жизни, здравоохранения, образования, социальных программ, обеспечивающих рост научных знаний, и на этой основе будет усовершенствована медицинская помощь населению Арктической зоны Российской Федерации, включая комплексное решение проблем здоровья жителей Арктической зоны РФ и улучшение демографической ситуации в долгосрочной.
2. Возрастет численность ученых, имеющих статьи в научных изданиях первого и второго квартилей, количество публикаций, индексируемых в международных базах данных, увеличится доля молодых ученых, число крупных российских и международных проектов, что позволит университету позиционироваться как ведущему научному медицинскому центру. Одним из показателей кооперации станет увеличение числа публикаций, подготовленных в международном соавторстве.
3. Разработка инновационных биотехнологических продуктов адаптогенов из биоресурсов Арктической зоны РФ позволит выявить новые субстанции и разработать адаптогены и функциональные продукты питания, которые будут способствовать улучшению состояния здоровья и увеличению продолжительности жизни населения Арктической зоны РФ.
4. Возрастет количество результатов интеллектуальной деятельности, реализованных в рамках цикла «от идеи до промышленного образца» (соответствует национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»).
5. Доля ординаторов, получивших педагогическую квалификацию из числа общего количества ординаторов составит не менее 6 %.
6. Не менее 5% профессорско-преподавательского состава медицинского вуза, ежегодного будут повышать свою квалификацию по практико-

- ориентированным программам повышения квалификации подхода.
7. Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава должна составить 40%; доля работников АУП/УВП в общей численности штатного персонала университета будет снижаться за счет уменьшения доли неавтоматизированных рутинных процессов, повышения качества работы и привлечения на эти позиции студентов до 20%.
  8. Не менее 90% научно-педагогических работников будут получать дополнительные доходы (надбавки, гранты, доплаты) внутри университета.

**Таким образом:** к 2030 году будет достигнуто формирование благоприятного социально-психологического климата и сохранение преемственности лучших традиций университета, омоложение кадрового состава; вовлеченность коллектива во все сферы деятельности университета, которая позволит преподавателям, сотрудникам и студентам, настоящим и будущим, полностью достигнуть реализации своего потенциала.

## **2.5. Кампусная и инфраструктурная политика.**

Основной целью политики развития инфраструктуры СГМУ является формирование кампуса университета как открытого пространства, включенного в процессы развития региона и города, с доступной и связанной средой, с развитой цифровой и материально-технической инфраструктурой, обеспечивающей эффективность ключевых образовательных, научно-исследовательских и воспитательных процессов.

В настоящее время в оперативном управлении университета находятся 16 основных объектов инфраструктуры общей площадью 60994 кв. м.

В связи с нехваткой мест в общежитиях для студентов и преподавателей, недостаточным количеством учебных помещений, отсутствием своей клинической базы университетом планируется для развития инфраструктуры освоить земельные участки площадью 6,03 Га. Работа на участке начата в 2018 году путем проведения капитальных ремонтов трех имеющихся зданий бывшего военного госпиталя. Университетом дополнительно создано 650 койко-мест для проживания студентов, организован мультипрофильный аккредитационно-симуляционный центр, разработаны проектно-сметная документация по капитальному ремонту 2-



этажного здания площадью 843 кв.м. и на строительство студенческого общежития на 250 койко-мест.

С целью создания условий для научно-образовательной, медицинской деятельности программа развития предусматривает: строительство учебного корпуса; общежитий для студентов, преподавателей и научных сотрудников; инновационного научно-исследовательского комплекса; вивария; развитие биобанка.

**Приоритет 1. Создание современного университетского кампуса, инфраструктурное обеспечение условий для организации всех видов деятельности вуза на качественно новом уровне с целью улучшения качества жизни студентов и сотрудников университета.**

**Мероприятие:** Развитие материально-технических условий осуществления образовательной, научной, творческой, социально-гуманитарной деятельности университета, включая обновление приборной базы вуза.

**Проект 1.** Капитальный ремонт имеющегося 2-этажного здания по адресу: г.Архангельск, ул. Сибиряковцев, д.5, под создание Инновационного научно-исследовательского комплекса.

**Проект 2:** Создание на базе инновационного научно-исследовательского комплекса биобанка.

**Проект 3.** Проектирование и строительство общежития для преподавателей и научных сотрудников на 100 семей.

**Проект4.** Проектирование и строительство двух общежитий (по 250 койко-мест) для студентов.

**Ожидаемые результаты:**

1. Развитие «умного кампуса» с развитой цифровой средой университета.
2. Построение кампуса на основе кластерной пространственной организации, повышающей эффективность организации научных и образовательных процессов университета.
3. Построение комфортного и безопасного кампуса без ущерба для окружающей среды на основе экологических принципов рационального

природопользования, энергоэффективных технологий, безотходного потребления и раздельного сбора мусора.

4. Построение общественного пространства коллективной работы и досуга.

## **2.6. Система управления университетом.**

Действующая система управления университетом основана на классических принципах единоначалия и коллегиальности, имеет иерархическую структуру; сам университет обладает автономией - самостоятельностью в осуществлении всех видов деятельности и принятии локальных нормативных актов в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Коллегиальными органами управления в университете являются Конференция работников и обучающихся университета, ученый совет университета (выборный представительный орган) и ученые советы факультетов / институтов (подразделений) университета. Единоличным исполнительным органом университета является ректор университета, который осуществляет текущее руководство его деятельностью. Проректоры университета осуществляют непосредственное руководство определенными видами деятельности университета в соответствии с приказами и распоряжениями ректора университета и утвержденными им должностными обязанностями. Коллегиальный оперативно-совещательный орган университета (ректорат) обеспечивает исполнение полномочий ректора, его приказов, распоряжений и поручений, осуществляет текущее руководство университетом.

Существующая система управления университетом характеризуется слабым функциональным взаимодействием между подразделениями, отсутствием гибкости для реагирования на изменения требований внешней среды, низкой адаптивностью к решению коммерческих задач. Данный аспект обусловлен спецификой управленческого процесса, который исторически сложился в государственных вузах. На него заметное влияние оказывает высокая степень независимости и обособленности профессорско-преподавательского состава в рамках выполнения образовательных, методических функций, осуществления научной деятельности; длительный жизненный цикл большинства внутриорганизационных процессов и основного вида деятельности университета. Вместе с тем система управления в университете в последние годы имеет тенденцию к децентрализации, расширению коллегиальности (расширение

функционала ректората), трансформации управленческой вертикали (создание новых, упразднение и объединение существующих структурных подразделений; расширение и качественное изменение функционала проректоров по направлениям деятельности, руководителей структурных подразделений университета).

Для реализации программы развития университета будет построена **многоуровневая коллегиальная модель управления**. Ректор университета (первый уровень принятия решений) будет осуществлять управление реализацией программы развития университета, в том числе. организовывать разработку и утверждение локальных нормативных актов, обеспечивать контроль за достижением целевых показателей эффективности реализации программы, заявленных результатов реализации отдельных мероприятий, соблюдением финансовой дисциплины. Проректоры по направлениям деятельности и ректорат (второй уровень принятия решений) будут обеспечивать исполнение всеми структурными подразделениями и работниками университета приказов, распоряжений и поручений ректора университета, принятых в рамках реализации программы развития университета. Координация работы структурных подразделений университета по реализации мероприятий и проектов программы развития университета будет возложена на **Центр управления программой развития университета** (третий уровень принятия решений, уровень текущего управления), – коллегиальный оперативно-совещательный орган, созданный на базе Проектного офиса университета. Его ключевой структурой станет **Совет центра**, в состав которого войдут руководители проектов и приоритетных направлений развития университета, а также руководитель **Центра цифровой трансформации университета**, созданного на базе существующего Информационно-интеллектуального центра. Совет центра будет осуществлять текущий мониторинг выполнения мероприятий и проектов программы развития университета (в том числе анализ эффективности использования ресурсов), разрабатывать корректирующие мероприятия с учетом меняющихся условий внешней и внутренней среды университета (необходимая информация будет предоставляться центром аналитическо-методического обеспечения Проектного офиса). Центр управления программой развития университета в рамках ее реализации будет взаимодействовать с ректором, проректорами и ректоратом, Центром управления цифровой трансформации университета (коллегиальным оперативно-совещательным органом), учебным управлением, научно-организационным отделом, центром общественных связей и организационно-

издательской деятельности, планово-финансовым управлением, иными структурными подразделениями университета. С целью решения текущих и перспективных задач развития университета, содействия привлечению финансовых и материальных средств для обеспечения деятельности и развития университета, обеспечения учета требований заинтересованных работодателей при разработке и реализации образовательных программ будет создан **Попечительский совет университета.**

**Цель** планируемых изменений в системе управления университетом заключается в построении современной **программно-целевой (матричной) структуры управления** университетом, ориентированной на его инновационное развитие, повышение эффективности управления проектами и процессами, скорости принятия решений. Для этого определены следующие ключевые приоритеты:

**Приоритет 1: Формирование гибкой системы управления университетом за счет внедрения проектных форм организации работы по решению комплексных задач развития университета в области научно-исследовательских проектов, образовательных программ и инновационной деятельности.**

**Мероприятие:** *Подготовка кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы.*

**Проект 1.** Трансформация Проектного офиса университета в Центр управления программой развития университета.

**Проект 2.** Построение системы двойного (функционального и проектного) подчинения линейных (проректоры) и горизонтальных (деканы факультетов, директора институтов, заведующие кафедрами, начальники управлений и отделов и др.) руководителей для внедрения проектно-ориентированного подхода в управлении реализацией научно-исследовательских и образовательных программ.

**Проект 3.** Организация работы «Молодежного правительства СГМУ» на базе Совета обучающихся для привлечения обучающихся университета к решению задач повышения эффективности управления проектами и процессами, инновационного развития университета.

**Проект 4.** Развитие политики участия и причастности к жизни и деятельности университета: вовлечение выпускников, внешних партнеров и стейкхолдеров университета в процессы развития и управления университетом, включение выпускников и партнеров в состав Попечительского совета университета .

**Приоритет 2: Создание информационной среды по управлению ресурсами университета и оценке результативности инвестиций; обеспечение всех стейкхолдеров необходимой аналитической информацией и прогнозными данными.**

**Мероприятие:** *Цифровая трансформация университета и научных организаций.*

**Проект 1.** Цифровая трансформация в университете - погружение базовых процессов в новую реальность.

**Проект 1.1.** Организация работы Центра управления цифровой трансформацией университета.

**Проект 2.** Внедрение системы моделирования бизнес-процессов в университете для обеспечения эффективного текущего, оперативного и стратегического планирования видов деятельности, внутри- и межведомственного взаимодействия на региональном, федеральном и международном уровнях.

Таким образом, построение программно-целевой (матричной) структуры позволит организовать управление образовательной, научно-исследовательской, инновационной и медицинской видами деятельности университета в соответствии с принципами проектного управления.

## **2.7. Финансовая модель университета.**

За отчетный период 2022 г. финансовое состояние вуза характеризуется как динамично развивающееся, устойчивое, позволяющее вести образовательную деятельность на современном уровне, обеспечивать учебно-материальную базу университета, реализовывать программу поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных учреждениях. Консолидированный бюджет университета формируется на основании плана финансово-хозяйственной деятельности, охватывающего все стороны деятельности университета на очередной финансовый год, в котором определены доходы и расходы, источники

финансирования, условия поступления денежных средств, а также направления и порядок расходования поступивших денежных средств по видам деятельности в разрезе видов расходов. В 2022 году финансирование из федерального бюджета составило 61,66% в структуре консолидированного бюджета, а доля внебюджетных средств – 38,34%. Источниками поступления внебюджетных средств в 2022 году являлись:

- платные образовательные услуги – 64,75 %;
- денежные средства от выполненных НИР и НИОКР – 21,12 %;
- прочие виды поступлений (в том числе доходы от медицинской деятельности, аренды и др.) – 14,13 %.

Необходимым составным элементом хозяйственной деятельности университета являются трудовые ресурсы. В рамках реализации Указа Президента РФ от 07 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» начиная с 2015 года проводится плодотворная работа по достижению показателей, совершенствованию системы оплаты труда научно-педагогических работников, которая предусматривает комплекс стимулирующих выплат, в зависимости от результативности научной деятельности, от квалификации, качества работы и вклада в образовательный процесс, т.е. использование «эффективного контракта». В результате проводимых мероприятий соотношение заработной платы научно-педагогических работников к средней заработной плате по региону в 2022 году составило 202,47% по категории «Профессорско-преподавательский состав», 219,64% по категории «Научные сотрудники». Средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава за последние 6 лет выросла на 76,3% и в отчетном году составила 109 982 руб., а научных сотрудников - 119 308 руб. Одним из показателей мониторинга эффективности деятельности вуза является показатель финансово-экономической деятельности. По итогам 2022 года показатель «Доходы вуза из всех источников в расчете на одного НПР» в университете составил 3 680,9 тыс. руб. (с учетом денежных средств, поступивших в университет от Правительства Архангельской области в рамках софинансирования программы). Доход университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на 1 НПР в 2022 году составил 1 574,282 тыс. руб. Ежегодный финансовый анализ деятельности вуза показывает, что университет является эффективно функционирующей организацией.

**Цель** – сохранение финансово устойчивого развития университета, повышение его привлекательности для партнеров и инвесторов, укрепление позиции университета как динамично развивающейся образовательной организации на основе современных управленческих моделей.

**Приоритет 1: Увеличение доходов университета из всех источников в расчете на 1 НПР.**

**Мероприятие 1.1:** Увеличение финансовых поступлений в результате роста контингента обучающихся за счет повышения привлекательности программ высшего образования, среднего и дополнительного профессионального образования.

**Мероприятие 1.2:** Формирование нового комплексного источника финансирования за счет создания и развития системы непрерывного образования для всех категорий граждан в виде развития цифрового образовательного пространства.

**Мероприятие 1.3:** Расширение приема иностранных студентов, в том числе через продвижение англоязычных образовательных продуктов, как в традиционном (очном), так и в онлайн-формате. Доля иностранных студентов к 2025 г. возрастет до 29,0% от общей численности, к 2030 г. до 32,0%.

**Мероприятие 1.4:** Увеличение доходов за счет расширяющегося спроса на гибкие формы подготовки, переподготовки и повышения квалификации (семинары, тренинги, вебинары, дистанционное обучение, расширение спектра программ по дополнительному профессиональному образованию).

**Мероприятие 1.5:** Увеличение доходов университета за счет развития научно-инновационного обеспечения: увеличение объема исследовательских программ, проводимых университетом как за счет государственного задания, так и внебюджетных средств, а также долгосрочных исследований, имеющих отложенный и при этом повышенный потенциал; увеличение доходов от реализации результатов интеллектуальной деятельности и малого инновационного предприятия университета.

**Ожидаемые результаты по приоритету 1:** к 2025 году доля доходов из средств от приносящей доход деятельности в доходах по всем видам финансового обеспечения (деятельности) образовательной организации составит более 35 %.

Объем средств от образовательной деятельности, полученных от иностранных граждан и иностранных юридических лиц, к 2030 году вырастет до 23% в общих доходах университета. Увеличение финансовых поступлений от неосновных видов деятельности в общем объеме финансирования (без учета целевых субсидий и бюджетных инвестиций) составит более 12%. Объем НИОКР в расчете на 1 НПР составит к 2025 году 172,84 тыс. руб., к 2030 г. – 204,29 тыс. руб. Увеличение доходов университета из всех источников в расчете на 1 НПР к 2025 году составит 3 888,0 тыс. руб., к 2030 году - 4 409 тыс. руб.

Дополнительные возможности роста связаны с расширением системы грантовой поддержки фундаментальных и прикладных исследований. Объем грантов научных фондов, получаемых учеными университета на конкурсной основе, в 2025 года составит более 33,0 млн. руб., к 2030 году – более 47 млн. руб. Дополнительная капитализация результатов исследований будет осуществляться через расширение прикладных заказов от корпоративных партнеров и Правительства Архангельской области, в том числе через участие университета в совместных инновационных проектах.

## **Приоритет 2: Мобилизация внутренних ресурсов.**

**Мероприятие 2.1:** *Сокращение «непрофильных» видов расходов, не имеющих соответствующих им источников покрытия в структуре доходов университета, отказа от непрофильных активов, в том числе передача неиспользуемых объектов в Росимущество.*

**Мероприятие 2.2:** *Оптимизация численности персонала за счет совершенствования бизнес-процессов, расширения использования средств автоматизации, передачи части работ на аутсорсинг, расширения зон ответственности сотрудников и подразделений, оптимизации организационной структуры, сокращения численности работников административно-управленческого и вспомогательного персонала и др.; использование принципов «бережливого управления».*

**Мероприятие 2.3.** *Сокращение затрат на содержание имущественного комплекса, в том числе путем расширения действия программы энергосбережения.*



**Ожидаемые результаты по приоритету 2:** к 2025 году соотношение численности административно-управленческого персонала и вспомогательного персонала в общей численности работников должно составить не более 39,7 %, к 2030 году не более 39%. Среднемесячная заработная плата по университету к 2025 году составит – 65 000 руб., к 2030 году 75 000 руб. (финансовая модель - приложение 8).

## **2.8. Политика в области цифровой трансформации.**

Основная цель Политики в сфере цифровой трансформации университета – система управления университетом на основе данных, внедрения цифровых образовательных технологий, использования цифровых инструментов в научных исследованиях.

Цифровая трансформация в СГМУ осуществляется по следующим направлениям:

1. Развитие информационных систем управления университетом.
2. Использование современных образовательных технологий в обучении.
3. Цифровизация инновационной, научно-исследовательской деятельности.

В настоящее время в управлении университета находятся следующие основные объекты цифровой инфраструктуры:

- Сервисы, обеспечивающие формирование единого интегрированного информационного пространства для всех групп пользователей вуза,
- Системы и приложения, необходимые для управления деятельностью вуза,
- Научо-ориентированные ресурсы, направленные на поддержку научно-исследовательской деятельности в СГМУ,
- Ресурсы вычислительной инфраструктуры СГМУ.

Система электронного документооборота реализуется на базе 1С.

Достижение поставленной в Политике цели возможно в рамках определенных приоритетов развития, мероприятий и реализации конкретных проектов.

**Приоритет 1: Цифровая трансформация системы управления университетом, сквозная автоматизация основных бизнес-процессов и подразделений**

**университета, переориентация деятельности на совместную работу в едином автоматизированном (цифровом) пространстве.**

*Мероприятие: Цифровая трансформация университетов и научных организаций.*

**Проект 1. Модернизация ИТ-инфраструктуры.**

**1.1. Внедрение новой версии программного обеспечения «1С Зарплата управление персоналом»**

**1.2. Модернизация ИТ-инфраструктуры, применение облачных сервисов**

**1.3 Внедрение электронного документооборота в университете.**

**Проект 2. Внедрение системы контроля и управления доступом.**

**Проект 3. Создание единой аналитической системы основных направлений деятельности университета. (1С аналитика)**

**Проект 4. Создание новых цифровых сервисов с использованием искусственного интеллекта (ИИ) и информационно-аналитических систем ИАС.**

**Приоритет 2: Цифровая трансформация научно-исследовательского процесса.**

*Мероприятие: Цифровая трансформация университетов и научных организаций.*

**Проект 1. Создание баз данных наукометрической информации для прогнозных систем.**

**Проект 2. Создание цифровой среды управления инновационной деятельностью, ходом реализации научно-исследовательских проектов на**

**в основе принципов открытости и прозрачности.**

## **2.9. Политика в области открытых данных.**

Открытость университета, повышение информированности общества о реализуемых в нем проектах и их результатах будет способствовать привлечению в университет дополнительных студентов, исследователей, инвесторов и российских партнеров.

Основной целью политики в области открытых данных являются: трансформирование существующей инфраструктуры в открытую экосистему.

Для повышения прозрачности деятельности университета будет обеспечено:

1. Модернизация Международного совета. В состав Международного совета университета должны войти ключевые участники международного научно-образовательного сотрудничества. К задачам совета будет отнесено: участие в выработке предложений по корректировке и реализации международной стратегии развития университета; первичная экспертиза международных научно-образовательных проектов; содействие привлечению в университет иностранных обучающихся, преподавателей и ученых; поиск и привлечение зарубежных партнеров и инвесторов. Одним из индикаторов деятельности Международного совета должно стать повышение репутации СГМУ на международном уровне.

2. Расширение университетом доступного информационного образовательного пространства через:

- дополнение перечня результатов обучения по ОПОП цифровыми компетенциями будущих специалистов,

- введение в содержание основных профессиональных образовательных программ учебных курсов по искусственному интеллекту, основам цифровой медицины, работе с цифровым следом и big data,

- увеличение спектра предлагаемых, в том числе для освоения на безвозмездной основе, массовых открытых онлайн-курсов по гуманитарным, фундаментальным и клиническим дисциплинам.

- Формирование бюджета университета для граждан. Начиная с 2023 года университет будет формировать бюджет для граждан, позволяющий в доступной форме проинформировать общество о расходах, осуществляемых СГМУ, источниках их финансирования и результатах реализации осуществляемых вузом мероприятий.

1. Расширение информации, представленной на сайте университета. За период 2021- 2022 годов была осуществлена работа по развитию официального сайта университета. Сайт СГМУ стал более привлекательным для использования и

предоставления потенциальным клиентам университета исчерпывающую информацию о его деятельности и возможностях. На сайте будут размещаться отчеты об эффективности реализации программы развития университета, рекомендации руководящих органов университета и советов, к компетенции которых относится подготовка предложений о повышении эффективности деятельности СГМУ, отчет о вкладе университета в развитие регионов в части кадрового обеспечения и научных достижений, отчетность о финансово-хозяйственной деятельности университета, аудиторские заключения. В планах в значительной степени изменить версию сайта на английском языке. Индикатором эффективности трансформации сайта станут места, занимаемым университетом в различных рейтингах сайтов вузов.

Формирование интерактивной карты университета на основе связанных открытых данных о результатах деятельности университета. Ежегодно университетом будет публиковаться публичный доклад о результатах его деятельности в форме презентаций, инфографиков и видеороликов, карта будет содержать информацию о ходе реализации программы развития, стратегии университета, о ключевых изменениях в деятельности вуза, его международных рейтингах, особо значимых проектах университета.

## **2.10. Дополнительные направления развития.**

Основной целью политики в области медицинской деятельности университета является создание инновационной модели Университетского медицинского центра (УМЦ) входящего в состав федерального центра Арктической медицины, как многопрофильной клиники и базы для проведения научных исследований мирового уровня и практико-ориентированного образовательного процесса.

В настоящее время УМЦ является структурным подразделением университета, оказывающим первичную медико-санитарную помощь и консультативную деятельность в рамках обязательного и добровольного медицинского страхования и платных услуг. На базе УМЦ функционирует: поликлиническое отделение для студентов, сотрудников СГМУ и населения, консультативное, стоматологическое отделение, лабораторно-диагностический комплекс.

Для достижения поставленной цели необходима реализация следующих ключевых направлений:

**Приоритет 1:** Создание инновационной модели университетского медицинского научно-образовательного центра, совмещающего оказание высокотехнологичной медицинской помощи населению на основе персонализированного подхода с проведением научных исследований в области изучения здоровья жителей Арктики и практико-ориентированного образовательного процесса.

**Мероприятие:** Развитие материально-технических условий осуществления образовательной, научной, творческой, социально-гуманитарной деятельности университета, включая обновление приборной базы вуза.

**Проект 1.** Оптимизация работы отделений поликлиники через создание Университетского медицинского центра как клинической базы для оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи населению на основе персонализированного подхода

**Проект 2.** Развитие лабораторно-диагностического комплекса, использующего ресурсы инновационного научно-исследовательского комплекса СГМУ с проведением широкого спектра молекулярно-биологических и генетических исследований.

**Проект 3.** Создание межвузовской студенческой поликлиники для обучающихся вузов и сузов г. Архангельска, оказывающего первичную медико-санитарную помощь студенческой молодежи.

**Проект 4.** Создание Центра здоровьесбережения сотрудников вуза, занимающегося организацией и проведением диспансеризации, вакцинопрофилактики и профилактических мероприятий в области здорового образа жизни.

**Мероприятие:** Цифровая трансформация университетов и научных организаций.

**Проект 1.** Цифровизация пространства через создание Центра компетенций по телемедицине с целью оказания консультативной помощи молодым специалистам и специалистам, работающим на удаленных территориях, мониторинга за состоянием и лечением пациентов региона через создание консультационного телемедицинского центра.

**Проект 2.** Цифровая трансформация УМЦ в соответствии с порядком организации системы документооборота в сфере охраны здоровья.

**Ожидаемые результаты:**

1. Развитие амбулаторно-поликлинической помощи высокого уровня за счет создания новых отделений в УМЦ (отделение медицинской реабилитации – 2024 г., отделение профосмотров – 2025 г., детское отделение – 2025 г.), развития материально-технической базы и увеличения числа консультирующих специалистов, имеющих ученую степень доктора или кандидата наук (60% от общ.числа врачей), высшую квалификационную категорию (70% от общ. числа врачей).
2. В результате развития лабораторно-диагностического комплекса УМЦ, использующего ресурсы инновационного научно-исследовательского комплекса СГМУ (2022 г.), будут внедрены эффективные схемы персонифицированной терапии на основе молекулярно-биологических и генетических исследований для населения региона.
3. Создание межвузовской студенческой поликлиники будет способствовать своевременной и качественной диагностике и лечению заболеваний у студенческой молодежи, особенно иногородних, что позволит улучшить их показатели здоровья.
4. Создание Центра здоровьесбережения сотрудников вуза позволит снизить общую и первичную заболеваемость среди сотрудников университета (на 30%) за счет внедрения проведения профилактических осмотров, диспансеризации сотрудников (с 2025 г.), охвата вакцинопрофилактикой (до 90%) и проведения других мероприятий.
5. Создание Центра компетенций по телемедицине к 2024 году позволит осуществлять мониторинг за состоянием и лечением пациентов региона с различными заболеваниями на основе персонализированной медицины, оказывать консультативную помощь молодым специалистам и специалистам, работающим на удаленных территориях региона (охват территории Архангельской области 70%), оказывать дистанционную консультативную помощь, в том числе предприятиям, использующим вахтовые формы труда, провести полную цифровизацию УМЦ.

Таким образом, созданный Университетский медицинский центр станет центром внедрения передовых высокотехнологичных медицинских технологий на основе

персонализированного подхода, проведения научных исследований высокого уровня, разработки стратегии дальнейшего развития современной системы подготовки специалистов.

### **3. Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели.**

#### **3.1. Описание стратегического проекта № 1**

Стратегический проект «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике» определяет основные направления и формы развития сектора научных исследований и разработок Университета в сфере клинической и профилактической медицины с реальным сектором экономики – здравоохранением Арктической зоны РФ в ходе процесса перехода последнего к рутинному применению передовых цифровых и интеллектуальных производственных технологий, технологий персонализированной медицины и здоровьесбережения.

Для реализации данного стратегического проекта создается консорциум, включающий вузы и научно-исследовательские организации Арктической зоны, Северо-Запада РФ и других регионов и представителей реального сектора экономики – потенциальных «заказчиков» наукоемких технологий.

Успешная реализация стратегического проекта будет способствовать выполнению Указа Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», достижению целей и задач «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», «Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года», Национального проекта «Здравоохранение», в том числе федерального проекта «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)» в Арктической зоне РФ.

Арктическая направленность научных исследований соответствует основным задачам развития Арктической зоны (Указ Президента № 164 от 5 марта 2020 г. «Об основах государственной политики РФ в Арктике на период до 2035 года» и Указ Президента № 645 от 26 октября 2020 г. «О стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года»).

Реализация стратегического проекта позволит трансформировать научно-исследовательскую деятельность Университета и приблизить Университет к целевой модели – лидерству в медицинской науке в Арктическом регионе, а также



окажет влияние на регион в целом: прорывные научные разработки СГМУ позволят повысить качество жизни населения Арктической зоны РФ, будут способствовать снижению заболеваемости и смертности, повышению продолжительности жизни.

Мероприятия указанного стратегического проекта взаимосвязаны политиками университета, так стратегический проект окажет влияние на образовательную политику в университете в части формирования исследовательских компетенций у обучающихся, вовлечения их в научно-исследовательскую деятельность, применения проблемно-ориентированных технологий обучения, обеспечивающих опережающую подготовку специалистов путем интеграции академических традиций и научных исследований, повышение квалификации ППС в области компетенций, связанных с реализацией проекта.

Благодаря модернизации научно-исследовательских процессов, а также вовлечению в создаваемые консорциумы представителей бизнес-сообщества региона и промышленных предприятий проект позволит трансформировать научно-исследовательскую политику СГМУ и политику в области инноваций и коммерциализации разработок, повысить долю НИОКР, проводимых по заказам реального сектора экономики.

Реализация проекта затронет молодежную политику в части активного вовлечения обучающихся в научно-инновационную и проектную деятельность университета, будет способствовать формированию совместных (научно-педагогические работники, преподаватели, обучающиеся) междисциплинарных научных коллективов, поддержке и сопровождению талантливой молодежи, занимающейся научно-инновационной деятельностью, что в свою очередь, будет способствовать закреплению успешных и талантливых выпускников в регионе и привлечению их в качестве преподавателей и научных работников.

В Университете будут созданы необходимые условия для обеспечения процесса воспроизводства и закрепления научно-педагогических кадров (в том числе посредством дополнительной материальной поддержки молодых научно-педагогических работников); привлечены ведущие специалисты из отечественных и зарубежных образовательных и научных организаций для повышения качества научных разработок и их востребованности на рынке медицинских услуг, изделий и технологий.

Возможность успешного решения задачи обеспечения перехода здравоохранения Российской Арктики к рутинному применению цифровых и интеллектуальных производственных технологий, технологий персонализированной медицины и здоровьесбережения требует экстенсивного и интенсивного развития материально-технической базы исследовательского процесса. Соответственно, настоящий стратегический проект тесно связан с кампусной политикой Университета. Планируемое в ее рамках строительство университетского медицинского центра, центра обработки больших баз данных, биобанка и вивария, а также масштабное обновление приборной базы создаст качественно новые условия для выполнения фундаментальных, поисковых и прикладных моно- и междисциплинарных научных исследований в сфере клинической и профилактической медицины.

Реализация стратегического проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике» потребует формирования качественно новой системы управления деятельностью всего Университета. Ее отличительными признаками станет активное использование проектных форм организации работы над научно-исследовательскими проектами, а также программного обеспечения бизнес-анализа процессов в Университете.

Реализация проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике» позволит сформировать принципиально новую финансовую модель Университета за счет увеличения доли доходов Университета от реализации результатов интеллектуальной деятельности Университета и участия Университета в перспективных долгосрочных инновационных проектах, направленных на здоровьесбережение населения в Арктике.

В соответствии с Национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Стратегией развития информационного общества Российской Федерации на 2017–2030 гг.» практически все аспекты современной экономики базируются на научно-технологической модели – общих принципах и стандартах развития, основанных на инновационных точках роста, связанных с использованием прорывных результатов фундаментальных и прикладных научных исследований. В связи с этим реализация стратегического проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике» будет невозможна без внедрения инновационных методов и технологий проведения исследований и разработок, в том числе, базирующихся на цифровых платформах. Важным аспектом здесь

также является и открытость данных о планах научно-исследовательской деятельности и ее результатах.

Проведение большинства прикладных научных исследований в медицине невозможно без развитой клинической базы университета, поэтому реализация данного стратегического проекта окажет влияние на в области медицинской деятельности в части организации научно-инновационной деятельности на базе создаваемой инновационной модели медицинского научно-образовательного центра - Университетского медицинского центра (УМЦ).

### **Перечень проектов политик Университета, реализуемых в рамках стратегического проекта № 1:**

Проект. Создание мультидисциплинарных дополнительных профессиональных программ.

Проект. Проведение исследований, направленных на разработку медицинских технологий, имеющих критически важное значение для улучшения состояния здоровья населения Арктической зоны РФ:

Пространственно-временной мониторинг влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Арктики и приарктических территорий. Биомониторинг токсикологической безопасности человека в Арктике на основании анализа Big Data в Арктической зоне РФ. Создание новых технологий по улучшению адаптации человека к условиям Арктики.

Проект. Развитие научного направления по разработке инновационных биотехнологических продуктов адаптогенов из биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации.

Фитохимический и ресурсоведческий анализ гидробионтов Белого и Баренцева морей, лекарственного растительного сырья и других биоресурсов Крайнего Севера. Научная разработка и производство биотехнологических продуктов адаптогенов и функционального питания из биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации.

Проект. Организация участия сотрудников и обучающихся в проектно-образовательных интенсивах «Университета Национальной технологической инициативы 2035», Сколково, «Агентства регионального развития» Архангельской области и т.д.

Проект. Совершенствование механизма конкурсного отбора профессорско-преподавательского состава с учетом требований инновационного подхода к образовательной деятельности, систематического участия в исследовательской работе и воспитательной работе.

Проект. Создание банка проектов, обеспечивающих участие СГМУ в крупных российских и международных научных проектах.

Проект. Использование возможностей исследовательской инфраструктуры партнеров при проведении исследований.

Проект. Формирование системы требований к научно-педагогическим кадрам в части публикационной активности и участия в научных проектах российского и международного уровня.

Проект. Расширение системы внутренних грантов в университете.

Проект. Создание центра публикаций и академического письма.

Проект. Реализация системы поддержки молодых ученых СГМУ.

Проект. Создание новых лабораторий под руководством молодых исследователей

Проект. Совершенствование системы формирования компетенций в области коммерциализации научных исследований у обучающихся, ППС и научных сотрудников и мотивации к участию в инновационной деятельности.

Проект. Создание системы поддержки коммерциализации РИД.

Проект. Создание студенческого бизнес – инкубатора.

Проект. Организация международной школы молодого ученого для участников СНО с привлечением в качестве наставников выпускников СГМУ.

Проект. Организация межкафедральных научных коллективов, включающих преподавателей, научных работников, обучающихся различных уровней (специалитет, магистратура, аспирантура) с целью совместной работы над крупными исследовательскими проектами, реализуемыми в СГМУ.

Проект. Строительство здания вивария и его оснащение на территории Федерального центра арктической медицины.

Проект. Создание на базе инновационного научно-исследовательского комплекса биобанка.

Проект. Развитие лабораторно-диагностического комплекса, использующего ресурсы инновационного научно-исследовательского комплекса СГМУ с проведением широкого спектра молекулярно-биологических и генетических исследований.

Проект. Создание баз данных наукометрической информации для прогнозных систем.

Проект. Создание цифровой среды управления инновационной деятельностью, ходом реализации научно-исследовательских проектов на основе принципов открытости и прозрачности.

### **3.1.1. Наименование стратегического проекта.**

Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике

### **3.1.2. Цель стратегического проекта.**

Формирование единого медицинского научно-инновационного пространства для разработки и совершенствования технологий сбережения здоровья населения в Арктической зоне Российской Федерации

### **3.1.3. Задачи стратегического проекта.**

**Задача 1.** Участие в создании и организации работы Федерального центра арктической медицины, включающего инновационный научно-исследовательский комплекс и университетский медицинский центр.

**Задача 2.** Проведение прорывных фундаментальных и прикладных научных исследований по научным проблемам, имеющим критически важное значение для освоения ресурсного потенциала Арктической зоны, сохранения и укрепления здоровья населения.

**Задача 3.** Создание условий для коммерциализации результатов научных исследований и разработок, эффективного трансфера знаний и технологий в реальный сектор экономики и здравоохранение Арктических территорий.

**Задача 4.** Совершенствование механизмов обратной связи Университета с реальным сектором экономики и здравоохранением Арктических территорий, развитие сотрудничества с другими университетами и научными организациями.

**Задача 5.** Построение модели «исследовательского университета» и развитие проектно-исследовательской деятельности как основы индивидуальной образовательной траектории обучающихся.

#### **3.1.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.**

Закрепление Университета как центра притяжения талантливой молодежи, площадки для экспертной, проектной, научно-исследовательской деятельности в Арктическом регионе. Разработка и вывод на рынок высокотехнологичных медицинских стартапов на основе новых технологий сбережения здоровья населения, адаптированных для применения в экстремальных климатогеографических условиях Северного и Северо-Западного макрорегионов, Арктики.

Разработка, клиническая апробация и производство в рамках консорциума новых медицинских изделий, биотехнологических продуктов, адаптогенов и функционального питания; средств профилактики и лечения заболеваний на основе природного сырья Арктики.

Разработка и внедрение в регионе информационных систем прогнозирования течения и исходов заболеваний, интегрированных в создаваемый Цифровой контур здравоохранения.

Увеличение числа высокотехнологичных инновационных проектов, обладающих высоким потенциалом коммерциализации, выявленных и отобранных

с привлечением экспертного сообщества региона и институтов инновационного развития.

Увеличение числа договоров и соглашений с индустриальными партнерами и научно-исследовательскими центрами Архангельской области и других регионов Арктики, Северо-Запада РФ и Баренц-региона.

Увеличение числа проектов, реализуемых совместно с региональными, национальными и международными институтами инновационного развития (Агентство стратегических инициатив, Сколково, Фонд перспективных исследований, Фонд содействия инновациям и др.).

Увеличение доли научных работников в возрасте до 39 лет в общей численности научных работников Университета.

Повышение качества подготовки обучающихся за счет формирования проектно-исследовательских компетенций повышение доли обучающихся, имеющих собственные результаты научно-исследовательской деятельности до 100%.

Увеличение доли обучающихся, участвующих в работе научных и производственных подразделений консорциума и имеющих собственные проекты/перспективные разработки/патенты на изобретение.

Увеличение доли обучающихся в магистратуре, продолжающих обучение в аспирантуре в Университете или ВУЗах консорциума.

Рост доли доходов от научно-исследовательской деятельности в общих доходах Университета за счет доходов от реализации результатов интеллектуальной деятельности и малого инновационного предприятия Университета.

Повышение эффективности научно-исследовательской деятельности Университета, его конкурентоспособности на рынке научных исследований в Арктике, а именно, увеличение числа публикаций научных работников Университета в изданиях, индексируемых в 1-2 квартиле WebofScience на 50%, увеличение количество цитирований научных публикаций, аффилированных с Университетом на 100%.

Развитие российской и международной научной кооперации, расширение участия в крупных российских и международных проектах. Интеграция СГМУ в

международный научно-исследовательский процесс путем открытия своих данных и связывания их с данными других университетов (в том числе. вступление в европейский проект LinkedUniversities).



## **4. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.**

### **4.1. Структура ключевых партнерств.**

В 2010–2022 гг. Университет заключил соглашения о сотрудничестве с органами исполнительной власти в сфере охраны здоровья граждан субъектов Европейского севера Российской Федерации (в т.ч. Арктической зоны страны), а также более чем 120 отечественными и зарубежными образовательными и научными организациями, производственными предприятиями. Межсекторальное взаимодействие Университета в истекшее десятилетие было направлено на:

построение системы взаимоотношений, обмена информацией с потенциальными партнерами в сфере образования, науки и производства; поиск актуальных научных и производственных проблем для выполнения прорывных научных исследований и создания наукоемкой продукции и технологий, востребованных системой здравоохранения и реальным сектором экономики северных регионов (в т.ч. Арктических территориях страны); приведение научной и образовательной деятельности Университета в соответствие с национальными целями развития России до 2030 г., целями и задачами национальных проектов, федеральных проектов, а также потребностями реального сектора экономики северных регионов (в т.ч. Арктических территориях страны), в т.ч. в сфере развития кадрового и научно-технологического потенциала организаций социальной сферы (в т.ч. медицинских организаций) и производственных предприятий.

Среди важных направлений научно-исследовательской деятельности Университета, - изучение генетической предрасположенности и факторов риска развития болезней системы кровообращения в условиях Севера и Арктики. Результаты научно-исследовательской деятельности Университета и его партнеров позволили организовать сеть антикоагулянтных кабинетов в поликлиниках Архангельской области. К 2021 г. открыто 28 таких кабинетов, что в совокупности с комплексными мероприятиями по профилактике болезней системы кровообращения позволило заметно снизить уровень смертности населения от инфаркта миокарда и инсульта. Реализован проект по внедрению технологии быстрой молекулярно-генетической диагностике туберкулеза, мониторинга лекарственной устойчивости микобактерий туберкулеза, клинической апробации

всех новых противотуберкулезных препаратов перспективной линейки ВОЗ международного и российского производства, разработки коротких режимов лечения туберкулеза с множественной и широкой лекарственной устойчивостью. В результате реализации серии проектов значительно снижены уровни заболеваемости и смертности от туберкулеза. В настоящее время в Архангельской области отмечен один из самых низких уровней заболеваемости этим социально значимым состоянием в России

В сотрудничестве с Арктическим университетом Норвегии (г. Тромсе), Великобритании и Германии осуществлен международный проект «Сердечно-сосудистые заболевания в России: усиление доказательной базы о причинах, механизмах, профилактике и лечении».

В Архангельской области с участием сотрудников Университета и зарубежных партнеров созданы популяционные регистры травм и родов, функционирует регистр онкологических заболеваний.

В настоящее время при поддержке Министерства здравоохранения Российской Федерации реализуется проект «Эссе-РФ», направленный на изучение факторов риска сердечно-сосудистых заболеваний.

Сегодня сотрудники Университета обладают необходимыми научными компетенциями для выполнения прорывных исследований и участия в глобальных коллаборациях, направленных на решение вопросов, стоящих перед современным образованием, наукой и практическим здравоохранением.

#### **4.2. Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.**

В рамках реализации Программы развития Университета планируется создать консорциум «**Арктическая медицина**» (далее – Консорциум).

**Цель создания Консорциума** – объединение ресурсов участников Консорциума для совместного выполнения научных исследований, разработки новых технологий сбережения здоровья населения и их коммерциализации, а также подготовки кадров нового поколения для Арктики.

## **Роль Консорциума в реализации Стратегического проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике»:**

Участники Консорциума решают следующие задачи:

**1. Проведение совместных научных исследований,** предметом которых являются:

- генетическая предрасположенность населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) к основным хроническим неинфекционным заболеваниям (в т.ч. социально-значимым заболеваниям); система гемостаза и факторы, определяющие риск тромбообразования у пациентов с тяжелыми формами инфекций верхних дыхательных путей, болезнях системы кровообращения,
- роль генетических и средовых факторов в изменении проницаемости кишечника при болезнях системы кровообращения;
- механизмы развития метаболического синдрома у представителей разных возрастных групп населения в условиях естественных сезонных колебаний освещения на Севере;
- особенности патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности;
- степень влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта;
- общие закономерности и индивидуальные психофизиологические особенности лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;

- особенности и факторы, определяющие динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики;
- влияние поведенческих и психофизиологических факторов на здоровье человека на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта ;
- факторы, определяющие эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития регионального здравоохранения.

## **2. Разработка новых технологий сбережения здоровья населения, адаптированных для применения в экстремальных климатогеографических условиях Северного и Северо-Западного макрорегионов и Арктики:**

- продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.), пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства;
- новых медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.;
- технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни);
- технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы

вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;

- технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.

**3.Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор,** который будет способствовать ускоренному социально-экономическому, научно-технологическому развитию субъектов Северного и Северо-Западного макрорегионов России и АЗРФ в целом.

**4.Разработка сетевых образовательных программ** для подготовки высококвалифицированных медицинских кадров с учетом потребностей и специфики трудовой деятельности в Арктике.

В настоящее время в консорциум «Арктическая медицина» входят организации из 14 субъектов Российской Федерации: Архангельской, Мурманской, Вологодской, Кировской, Томской, Амурской, Магаданской областей, Республик – Карелия, Коми, Бурятия, Саха (Якутия), Ненецкого Автономного Округа, г. Москвы и г. Санкт-Петербурга. На 31 декабря 2022 года в состав консорциума входит 33 организации, в том числе:

**12 образовательных организаций:**

- ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет» Минздрава России, г. Архангельск
- ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова», г. Архангельск
- ФГБОУ ВО «Петрозаводский государственный университет», г. Петрозаводск
- ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет им. Питирима Сорокина», г. Сыктывкар
- ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет», г. Мурманск
- ФГБОУ ВО «Мурманский технический государственный университет», г. Мурманск

- ФГБОУ ВО «Кировский государственный медицинский университет» Минздрава России, г. Киров
- ФГБОУ ВО «Красноярский государственный медицинский университет им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого» Минздрава России, г. Красноярск
- ФГБОУ ВО «Сибирский государственный медицинский университет» Минздрава России, г. Томск
- ФГБОУ ВО «Вологодская государственная молочно-хозяйственная академия им. Н.В. Верещагина», г. Вологда
- ФГБОУ ВО «Амурская государственная медицинская академия» Минздрава России, г. Благовещенск
- ФГБОУ ВО «Восточно-сибирский государственный университет технологий и управления», г. Улан-Удэ

### **15 научных центров и институтов:**

- ФБУН «Северо-Западный научный центр гигиены и общественного здоровья» Роспотребнадзора, г. Санкт-Петербург
- ФГУП «НИИ гигиены, профпатологии и экологии человека» ФМБА России, г. Санкт-Петербург
- ФГБУ «Всероссийский центр экстренной и радиационной медицины им. А.М. Никифорова» МЧС России, г. Санкт-Петербург
- ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр психиатрии и неврологии им. В.М. Бехтерева» Минздрава России, г. Санкт-Петербург
- ФБУН «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт эпидемиологии и микробиологии им. Пастера» Роспотребнадзора, г. Санкт-Петербург
- ФГБУ «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт фтизиопульмонологии» Минздрава России, г. Санкт-Петербург
- ФГБУ «Научно-клинический центр имени академика С.Н. Голикова» ФМБА, г. Москва
- ФГБУНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко», г. Москва
- ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр фтизиопульмонологии и инфекционных заболеваний» Минздрава России, г. Москва

- ФБУН «Новосибирский научно-исследовательский институт гигиены» Роспотребнадзора, г. Новосибирск
- ФГБУН Федеральный исследовательский центр «Кольский научный центр РАН», г. Апатиты
- ФГБУН «Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики им. акад. Н.П. Лаврова УрО РАН», г. Архангельск
- ФГБУН «Федеральный исследовательский центр «Карельский научный центр РАН», г. Петрозаводск
- ФГБНУ «Восточно-сибирский институт медико-экологических исследований», г. Ангарск
- ФГБУН Научно-исследовательский центр «Арктика» Дальневосточного отделения РАН, г. Магадан

#### **6 индустриальных партнеров:**

- ООО «УК «Агрохолдинг Белозорие», г. Архангельск
- АО «Агентство регионального развития Архангельской области», г. Архангельск
- АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат», г. Новодвинск
- ООО «НПП «Натуральные Продукты Арктики», Ненецкий автономный округ
- ООО «АрктикФуд», г. Архангельск
- ООО «Беломорье 2021», г. Архангельск

Участники Консорциума предоставят кадровые и капитальные (в т.ч. помещения, лабораторное и исследовательское оборудование) ресурсы для организации научно-исследовательской работы и для разработки новых технологий сбережения здоровья населения, внедрения в производство и коммерциализации разработанных инновационных продуктов и технологий. Совместная деятельность участников Консорциума, таким образом, будет направлена на решение проблем социально-экономического, научно-технологического развития регионов Европейского севера России, в т.ч. Арктической зоны страны, укрепление межгосударственных связей, кооперацию с бизнес-сообществом.

**Организация научно-исследовательской работы участников консорциума позволит достичь в перспективе 2022–2030 гг. следующих результатов:**

- увеличение объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника за счет расширения спектра междисциплинарных исследований, а также привлечения грантов, реализации совместных инновационных проектов по договорам с организациями социальной сферы (в т.ч. медицинскими, фармацевтическими организациями), промышленными предприятиями;
- увеличение объема финансирования на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР;
- увеличение доли работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава за счет привлечения к работе в научных подразделениях Консорциума, малых инновационных предприятиях молодых специалистов;
- увеличение объема доходов от реализации интеллектуальной собственности в форме инновационной продукции (в т.ч. технологий), разработанной участниками Консорциума.

#### **Результаты деятельности участников Консорциума, позволят**

- субъектам Арктического и Северо-Западного макрорегионов России достичь целевых значений показателей национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография» (в т.ч. ожидаемой продолжительности жизни человека, уровня младенческой смертности, смертности населения трудоспособного возраста, смертности населения от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, больничной летальности от инфаркта и инсульта, числа случаев временной нетрудоспособности), а также средних сроков лечения пациентов;
- предприятиям и организациям указанных регионов - увеличить объем реального производства за счет сокращения случаев и дней временной утраты трудоспособности работников в результате внедрения инновационных программ профилактики и адаптации сотрудников к работе в особых климатогеографических условиях (в т.ч. в Арктической зоне) и, тем самым, увеличить объем валового регионального продукта.

Таким образом, конечными **бенефициарами** результатов Стратегического проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике», полученных



участниками Консорциума, будут являться:

- обучающиеся по укрупненным группам специальностей среднего профессионального и высшего образования «Здравоохранение и медицинские науки»
- лица, работающие вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостав, работающие в добывающих и обрабатывающих отраслях промышленности, лица, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;
- представители коренных малочисленных народов Севера;
- детское население, постоянно проживающее в Арктической зоне страны;
- лица, имеющие высокий риск развития хронических неинфекционных (в т.ч. социально-значимых) заболеваний.

**Во взаимодействии с органами исполнительной власти** Консорциум станет **оператором региональной политики в сфере здравоохранения** субъектов Северного и Северо-Западного макрорегиона Российской Федерации. Органы исполнительной власти в сфере охраны здоровья граждан (Министерство здравоохранения Архангельской области, Министерство здравоохранения Мурманской области, Министерства здравоохранения Республик Коми и Карелии, Департамент здравоохранения, труда и социальной защиты населения Ненецкого автономного округа):

- будут участвовать в определении текущих задач работы Консорциума в соответствии с целями и задачами социально-экономического, научно-технологического развития регионов;
- содействовать наращиванию кадрового потенциала сектора исследований и разработок, созданию наукоемкой продукции и технологий, посредством координации деятельности всех исполнительных органов государственной власти субъекта Российской Федерации в сфере охраны здоровья, субъектов государственной и частной систем здравоохранения на территории субъекта Российской Федерации, а также внедрением дополнительных мер социальной

поддержки сотрудникам Университета и создаваемого Федерального центра арктической медицины;

- станут связующим звеном между вузовской и академической средой, прикладной наукой с одной стороны и реальным сектором экономики (в т.ч. здравоохранением) всего Европейского севера России (в т.ч. территорий, относящихся к Арктической зоне страны) с другой стороны.

### **Система управления консорциумом**

С момента образования и по настоящее время консорциум функционирует без образования юридического лица путем присоединения к нему участников в установленном порядке.

Функции управления консорциумом реализуются на основе координационных принципов. Координационная система не подразумевает какое-либо прямое управление, непосредственное вмешательство в самостоятельные сферы деятельности членов консорциума. Система управления в основном выполняет только контрольно-аналитические, «наблюдательные» функции для принятия тех или иных решений в отношении определенных видов совместной деятельности (сетевые образовательные программы, совместные научные исследования и работа центров коллективного пользования научного оборудования и т.д.). Для координации деятельности консорциума будет создан **Совет консорциума**, в которые войдут руководители всех организаций – участников консорциума либо назначенные ими представители. Основными вопросами Совета будут являться:

- определение стратегии и тактики деятельности консорциума;
- организация совместной деятельности участников в рамках реализации задач консорциума;
- определение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных планов деятельности консорциума;
- утверждение проектов совместных программ, разработок, исследований, иных мероприятий, в которых имеется заинтересованность участников;
- формирование бюджета консорциума и контроль целевого расходования средств, предназначенных на реализацию программ консорциума;

- рассмотрение отчётов по выполнению программ/проектов консорциума;
- взаимодействие с Министерствами здравоохранения Архангельской и Мурманской областей, Республик Коми и Карелия, Департаментом здравоохранения, труда и социальной защиты населения Ненецкого автономного округа.

Для экспертизы научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов, инновационных проектов, социально ориентированных проектов университета и их результатов, а также осуществления связи между оперативными и стратегическими задачами консорциума и обеспечения деятельности Совета консорциума будет создан Научно-технический совет консорциума, состоящий из представителей вузов, научных центров и реального сектора экономики, входящих в Консорциум, а также представителей Министерства здравоохранения Архангельской области, Министерства здравоохранения Мурманской области, Министерств здравоохранения Республики Коми и Республики Карелия, Департамента здравоохранения, труда и социальной защиты населения Ненецкого автономного округа.

Основные мероприятия в рамках Консорциума реализуются с применением общих принципов управления проектами. Общая схема его реализации будет предполагать формирование временного коллектива из числа представителей организаций-участников консорциума для управления проектом, выполняющего от имени консорциума все необходимые функции. Управление проектом определяет источник финансирования проекта, заказывает и финансирует его научно-методическую и практическую реализацию, а также осуществляет все необходимые функции по управлению проектом. После реализации проекта система его управления ликвидируется (или ей поручается реализация другого проекта). Участие в консорциуме будет носить некоммерческий характер. Все финансовые, имущественные, в том числе касающиеся объектов интеллектуальной собственности, вопросы будут регулироваться отдельными договорами, заключаемыми между участниками. Источниками финансирования деятельности консорциума являются: целевое бюджетное финансирование по федеральным, региональным, ведомственным программам и проектам; средства участников консорциума в соответствии с заключаемыми договорами; средства, предоставленные международными организациями в рамках проектов и программ

технической помощи и сотрудничества; средства грантов; иные источники в соответствии с действующим законодательством.

**Приложение № 1. Охват стратегическими проектами политик университета по основным направлениям деятельности**

<b>Политика университета по основным направлениям деятельности</b>	<b>Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике</b>				
Образовательная политика	+				
Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	+				
Молодежная политика	+				
Политика управления человеческим капиталом	+				
Кампусная и инфраструктурная политика	+				
Система управления университетом	+				
Финансовая модель университета	+				
Политика в области цифровой трансформации	+				
Политика в области открытых данных					
Дополнительные направления развития					



Наименование показателя	Ед. измерения		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
человека в Арктике		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2 из них по мероприятию «в», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3 из них по мероприятию «г», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4 из них по мероприятию «д», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.5 из них по мероприятию «е», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0

числе:

Наименование показателя	Ед. измерения		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.5.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.6 из них по мероприятию «ж», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.6.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.7 из них по мероприятию «з», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.7.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.8 из них по мероприятию «и», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.8.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

человека в Арктике



Наименование показателя	Ед. измерения		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.9 из них по мероприятию «к», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.9.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.10 из них по мероприятию «о», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.10.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.11 из них по мероприятию «п», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.11.1 Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
		Специальная часть гранта	X	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.12 из них по мероприятию «т», в том числе:	Ед.	Базовая часть гранта	X	X	0	2	1	0	0	0	0	0	1	0

числе:



### Приложение №3. Целевые показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития

№	Наименование показателя	Ед. измерения	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Целевые показатели эффективности реализации программы развития университета, получающего базовую часть гранта</b>													
P1(б)	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	тыс. руб.	112.989	81.171	142.857	160	168	172.84	180	190	201	204.29	205
P2(б)	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	%	25.6	29.8	29.4	17.4	17.7	18.2	20	22.7	24.9	30	35
P3(б)	Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	%	0	2.3	3.4	4.4	5.4	6.4	7.4	8.3	9.4	10	10.8

№	Наименование показателя	Ед. измерения	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
P4(б)	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР	тыс. руб.	1546.618	2070.052	2162.893	1600.719	1662.811	1697.725	1699.476	1756.997	1798.638	1852.597	1927.543
P5(б)2	Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	чел	0	0	100	93	140	140	145	145	150	150	150
P6(б)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР	тыс. руб.	11.019	120.46	126.429	134.892	137.722	129.26	133.438	136.923	143.119	146.789	151.515

**Приложение №4. Влияние стратегических проектов на целевые показатели эффективности реализации программы (проекта) развития**

№	Наименование показателя	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике				
<b>Целевые показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития университета, получающего базовую часть гранта</b>						
P1(б)	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника	определяет значение				
P2(б)	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	обеспечивает достижение значения				
P3(б)	Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	не оказывает влияния				
P4(б)	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	обеспечивает достижение значения				

№	Наименование показателя	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике				
Р5(б)2	Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	не оказывает влияния				
Р6(б)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПП	определяет значение				

**Приложение №5. Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития  
Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития по источникам**

№ п/ п	Источник финансирования	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.	Средства федерального бюджета, базовая часть гранта, тыс. рублей	0	0	0	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
2.	Средства федерального бюджета, специальная часть гранта, тыс. рублей	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Иные средства федерального бюджета, тыс. рублей	0	0	5000	5500	6000	6500	7000	7500	8000	8500
4.	Средства субъекта Российской Федерации, тыс. рублей	0	100000	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Средства местных бюджетов, тыс. рублей	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Средства иностранных источников, тыс. рублей	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Внебюджетные источники, тыс. рублей	71450	99190	169880	195790	110110	124680	134450	148240	149060	175720
<b>ИТОГО</b>		71450	199190	174880	301290	216110	231180	241450	255740	257060	284220

**Приложение № 6. Информация о консорциуме(ах), созданном(ых) (планируемом(ых) к созданию) в рамках реализации стратегических проектов программы (проекта программы) развития**

№ п/п	Наименование консорциума	Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума	Роль консорциума в реализации стратегического проекта(ов)
1	"Арктическая медицина"	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике,	<p align="center"><b>Роль Консорциума в реализации Стратегического проекта «Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике»</b></p> <p align="center">Участники Консорциума будут решать следующие задачи:</p> <p align="center"><b>1.Проведение совместных научных исследований</b>, предметом которых будут являться:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• генетическая предрасположенность населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) к основным хроническим неинфекционным заболеваниям (в т.ч. социально-значимым заболеваниям); система гемостаза и факторы, определяющие риск тромбообразования у пациентов с тяжелыми формами инфекций верхних дыхательных путей, болезнях системы кровообращения,</li> <li>• роль генетических и средовых факторов в изменении проницаемости кишечника при болезнях системы кровообращения;</li> <li>• механизмы развития метаболического синдрома у представителей разных возрастных групп населения в условиях естественных сезонных колебаний освещения на Севере;</li> <li>• особенности патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности;</li> <li>• степень влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц,</li> </ul>



№ п/ п	Наименование консорциума	Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума	Роль консорциума в реализации стратегического проекта(ов)
			<p>прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• общие закономерности и индивидуальные психофизиологические особенности лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;</li> <li>• особенности и факторы, определяющие динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики;</li> <li>• влияние поведенческих и психофизиологических факторов на здоровье человека на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта ;</li> <li>• факторы, определяющие эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития регионального здравоохранения.</li> </ul> <p><b>2. Разработка новых технологий сбережения здоровья населения, адаптированных для применения в экстремальных климатогеографических условиях Северного и Северо-Западного макрорегионов и Арктики:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.), пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства;</li> <li>• новых медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.;</li> <li>• технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных</li> </ul>

№ п/ п	Наименование консорциума	Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума	Роль консорциума в реализации стратегического проекта(ов)
			<p>малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;</li> <li>• технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</li> </ul> <p><b>3. Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор</b>, который будет способствовать ускоренному социально-экономическому, научно-технологическому развитию субъектов Северного и Северо-Западного макрорегионов России и АЗРФ в целом.</p> <p><b>4. Разработка сетевых образовательных программ</b> для подготовки высококвалифицированных медицинских кадров с учетом потребностей и специфики трудовой деятельности в Арктике.</p>

### Сведения о членах консорциума(ов)

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
1	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО	2901039102	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Мониторинг, оценка и прогнозирование угроз для

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
	ОБРАЗОВАНИЯ "СЕВЕРНЫЙ (АРКТИЧЕСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА"			также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; особенностей и факторов, определяющих динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики.		здоровья человека, связанных с неконтролируемыми переносами загрязняющих веществ и патогенов мигрирующими видами рыбы и птицы, добываемыми жителями Архангельской области традиционными для данной местности способами"
2	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МУРМАНСКИЙ АРКТИЧЕСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	5191501710	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований, по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; особенностей и факторов, определяющих динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики; факторов, определяющих эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Качество жизни населения Арктических территорий России в условиях современных вызовов"  2. "Мониторинг и прогноз опасных явлений природного и техногенного характера в АЗРФ и оценка их влияния на здоровье населения с использованием инструментария дистанционных методов зондирования и

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>регионального здравоохранения.</p> <p>Разработка новых инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.; технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>		<p>математического моделирования"</p> <p>3. "Фармацевтическая разработка и производство инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации"</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
3	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "СЫКТЫВКАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ПИТИРИМА СОРОКИНА"	1101483236	"Арктическая медицина"	<p>Проведение совместных научных исследований, по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; особенностей и факторов, определяющих динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики; факторов, определяющих эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития регионального здравоохранения.</p> <p>Разработка новых инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.;</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. "Оценка удовлетворенности населения Севера России качеством решения проблем в сфере здравоохранения"</li> <li>2. "Разработка технологий обработки данных медицинских информационных систем с помощью интеллектуального анализа данных для оценки влияния изменения климата в Арктике на здоровье человека, раннего выявления эпидемий и оценке их последствий, а также прогнозирования осложнений и исходов беременности"</li> </ol>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>		<p>3. "Перинатальные истоки детской инвалидности на Европейском Севере России"</p> <p>4. "Совершенствование системы оказания медицинской помощи пострадавшим в природных, техногенных и биолого-социальных чрезвычайных ситуациях в условиях Российской Арктики"</p> <p>5 "Фармацевтическая разработка и производство инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации" в части лабораторного выделения новых экстрактивных веществ из зелени хвойных пород (сосны, ели, пихты), северных ягод (брусника, морошка, клюква, черника) и дикорастущих</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						растений АЗРФ, их химического анализа и фармацевтической стандартизации; научной (фармацевтической) разработки инновационных средств для профилактики и лечения возраст-зависимых заболеваний, улучшения качества жизни и замедления старения человека.
4	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "КИРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	4346010151	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению механизмы развития метаболического синдрома у представителей разных возрастных групп населения в условиях естественных сезонных колебаний освещения на Севере; особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности; степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Стоматологическое здоровье населения на Северо- Западе России; оценка взаимосвязи стоматологической патологии с сердечно-сосудистыми заболеваниями "  2. "Экологическая морфология висцеральных систем у населения приарктических

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; общих закономерностей и психофизиологических особенностей лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; особенностей и факторов, определяющие динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики.</p>		<p>регионов РФ"</p> <p>3. "Роль микробиоты полости рта и кишечника в снижении сердечно-сосудистых заболеваний в условиях приарктической зоны"</p> <p>4. "Особенности психического здоровья лиц, находящихся в экстремальных условиях жизнедеятельности"</p> <p>5. "Анализ влияния погодноклиматических факторов и их изменений на показатели здоровья населения в Арктической зоне Российской Федерации и на приарктических территориях"</p>



№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						6. "Методология и методика оценки навыков профессионального общения в системе медицинского образования"
5	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА В.Ф. ВОЙНО-ЯСЕНЕЦКОГО" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	2465015109	"Арктическая медицина"	<p>Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта.</p> <p>Разработка новых технологий технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Оценка влияния изменений климата на показатели здоровья населения в Арктической зоне Российской Федерации и на приарктических территориях"</p> <p>2. "Разработка технологий обработки данных медицинских информационных систем с помощью интеллектуального анализа"</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.		данных для оценки влияния изменения климата в Арктике на здоровье человека, раннего выявления эпидемий и оценке их последствий".
6	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ПЕТРОЗАВОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	1001040287	"Арктическая медицина"	<p>Совместная разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.) инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов.</p> <p>Разработка сетевых образовательных программ для подготовки высококвалифицированных медицинских кадров с учетом потребностей и специфики трудовой деятельности в Арктике.</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Научная (фармацевтическая) разработка и доклиническое изучение потенциальных фармацевтических субстанций растительного происхождения"</p> <p>2. "Сетевая форма реализации образовательной программы по направлению подготовки "педиатрия" как элемент повышения качества высшего медицинского образования"</p>

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
7	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МУРМАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	5190100176	"Арктическая медицина"	Совместная разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Фармацевтическая разработка и производство инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации"  2. "Производство полифункциональных продуктов и индивидуальных рационов из местного сырья, направленных на профилактику социально-значимых заболеваний населения Крайнего севера"
8	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ	7018013613	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на	Технологии сбережения здоровья для	Участие в реализации следующих проектов:

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
	УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ			<p>здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта.</p> <p>Разработка новых технологий технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>	человека в Арктике	<p>1. "Оценка эффективности функционирования региональной системы здравоохранения"</p> <p>2. Разработка технологий обработки данных медицинских информационных систем с помощью интеллектуального анализа данных для оценки влияния изменения климата в Арктике на здоровье человека, раннего выявления эпидемий и оценке их последствий"</p> <p>3. "Изучение профессионального выгорания у медицинских работников"</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						4."Социологическое исследование по изучению отношения пациентов к цифровому здравоохранению"
9	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛОГОДСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ МОЛОЧНОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ИМ. Н.В. ВЕРЕЩАГИНА"	3525046360	"Арктическая медицина"	Совместная разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в выполнении проекта: "Научное обоснование разработки инновационных молочных продуктов на основе биоресурсов Арктики, способствующих сохранению здоровья жителей Арктического региона"

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
10	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "АМУРСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	2801031068	"Арктическая медицина"	Совместная разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Научное обоснование разработки инновационных молочных продуктов на основе биоресурсов Арктики, способствующих сохранению здоровья жителей Арктического региона" (в части проведения доклинических исследований)</p> <p>2. "Разработка тканеинженерного продукта на основе дермальных фибробластов для лечения термических поражений. Анализ влияния погодноклиматических факторов и их изменений на показатели здоровья населения"</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						3. "Разработка и внедрение в практику нового вида медицинской помощи, включающего создание прогностических моделей течения социально-значимых заболеваний на основании анализа больших данных и применения технологии искусственного интеллекта"
11	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОСТОЧНО- СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ"	323060215	"Арктическая медицина"	Совместная разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Медико-социальная и психологическая поддержка лиц в чрезвычайных ситуациях"  2. "Анализ влияния погодно-климатических факторов и их изменений на показатели здоровья населения"

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.; технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>		<p>3. "Разработка комплексных ингредиентов животного и растительного происхождения для нутритивной коррекции адаптивного потенциала людей, проживающих в условиях Севере"</p> <p>4. "Разработка безотходных технологий получения биополимеров из шкур северного оленя, используемых как основа ранозаживляющих материалов"</p> <p>5. "Биотехнологии извлечения и систем доставки биологически активных липидов из природного сырья"</p> <p>6. "Разработка нового направления в пищевой</p>



№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						индустрии приполярного здорового питания с учетом быстрой адаптации населения в экстремальных экологическх условиях"
12	ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ "СЕВЕРО- ЗАПАДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ГИГИЕНЫ И ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ"	7815001513	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; общих закономерности и индивидуальные психофизиологические особенности лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; особенностей и факторов, определяющих динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики; влияния поведенческих и психофизиологических факторов на здоровье человека	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1 "Состояние санитарно- эпидемиологического благополучия населения Архангельской области (Интернет-портал)" 2. "Применение геоинформационных систем для комплексной оценки состояния санитарно- эпидемиологического благополучия населения в Российской Арктике" 3. "Оценка связи условий проживания и факторы среды обитания населения с пространственно-временным

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; факторов, определяющие эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития регионального здравоохранения.</p>		<p>распределением медико-демографических показателей (на примере Ненецкого Автономного округа)".</p> <p>4. "Оценка риска здоровью населения г. Новодинск, обусловленного неблагоприятным воздействием факторов среды обитания в связи с хозяйственной деятельностью предприятия АО "Архангельский ЦБК"</p> <p>5. "Разработка концептуальных подходов к оценке, прогнозированию и мониторингу рисков нарушений здоровья населения, связанных с наблюдаемыми и ожидаемыми изменениями климата, и их санитарно-эпидемиологических последствий с использованием данных из Росгидромета, Росстата и Минздрава России"</p> <p>6. "Осуществление оценки и</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						прогноза неблагоприятных эффектов для здоровья населения в связи с изменениями климата в системе социально-гигиенического мониторинга с использованием данных из Росгидромета, Росстата, Минздрава России"
13	ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ "НОВОСИБИРСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ГИГИЕНЫ" ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И БЛАГОПОЛУЧИЯ ЧЕЛОВЕКА	5404105128	"Арктическая медицина"	<p>Проведение совместных научных исследований по изучению влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта.</p> <p>Разработка новых технологий сбережения здоровья населения, адаптированных для применения в экстремальных климатогеографических условиях Северного и Северо-Западного макрорегионов и Арктики, включающих продукты профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. "Разработка Методических рекомендаций «Оптимизация питания коренного и пришлого населения Арктической зоны Российской Федерации»"</li> <li>2. "Анализ влияния погодноклиматических факторов и их изменений на показатели здоровья населения"</li> </ol>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.).		
14	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК	5101100280	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта; общих закономерностей и индивидуальных психофизиологических особенностей лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; особенностей и факторов, определяющих динамику эпидемиологических процессов инфекционных и неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1 "Изучение территориальных особенностей репродуктивного здоровья населения Арктической зоны РФ в связи с распространением системных патологий и наличием вредных факторов внешней среды. Разработка комплексных методов снижения их негативного воздействия на основе общей унифицированной базы данных регистра родов" 2. "Снижение риска профессиональных заболеваний взрослого населения и детей АЗ РФ А) корректирующими программами профпитания и

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>Разработка новых технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>		<p>детоксикации Б) с использованием БАВ регионального происхождения"</p> <p>3. Создание новых технологий оценки стрессоустойчивости работников опасных производств Арктической зоны РФ по их когнитивным характеристикам. Разработка на этой основе программы профессиональной адаптации, профилактики и реабилитации"</p> <p>4. "Анализ влияния погодноклиматических факторов и их изменений на показатели здоровья населения"</p>
15	<p>ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР КОМПЛЕКСНОГО ИЗУЧЕНИЯ АРКТИКИ ИМЕНИ АКАДЕМИКА Н.П. ЛАВЕРОВА УРАЛЬСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК</p>	2901110813	"Арктическая медицина"	<p>Проведение совместных научных исследований по изучению генетической предрасположенности населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) к основным хроническим неинфекционным заболеваниям (в т.ч. социально-значимым заболеваниям); система гемостаза и факторы, определяющие риск тромбообразования у пациентов с тяжелыми формами инфекций верхних дыхательных</p>	<p>Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике</p>	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Роль клинико-физиологических, социально-экономических и генетических факторов в развитии</p>

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	<p>путей, болезнях системы кровообращения, роль генетических и средовых факторов в изменении</p> <p>Роль участника в реализации задачи</p> <p>профилактики сердечно-сосудистых заболеваний</p> <p>кровообращения и метаболического синдрома у представителей разных возрастных групп населения в условиях естественных</p>	<p><b>Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием</b></p>	<p>когнитивных нарушений у жителей Арктической зоны РФ</p> <p><b>Роль участника в реализации (на примере г. Архангельска) с стратегического(их) проекта(ов)</b></p> <p>2. Биомаркеры индивидуальной</p>
				<p>сезонных колебаний освещения на Севере; особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности</p>		<p>жизнеспособности у жителей Европейского Севера России"</p>
16	<p>ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ВСЕРОССИЙСКИЙ ЦЕНТР ЭКСТРЕННОЙ И РАДИАЦИОННОЙ МЕДИЦИНЫ ИМ. А.М. НИКИФОРОВА" МЧС РОССИИ</p>	7802065830	"Арктическая медицина"	<p>Совместная разработка новых технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>	<p>Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике</p>	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. "Комплексная оценка состояния здоровья, адаптационных резервов организма и обоснование направлений и средств сохранения работоспособности персонала, работающего в неблагоприятных условиях Арктики"</li> <li>2. "Разработка системы организации оказания экстренной медицинской помощи пострадавшим в</li> </ol>

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						чрезвычайных ситуациях и тяжелобольным в Арктической зоне РФ"
17	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "НАУЧНО-КЛИНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ТОКСИКОЛОГИИ ИМЕНИ АКАДЕМИКА С.Н. ГОЛИКОВА ФЕДЕРАЛЬНОГО МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА"	7811057064	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проекта: 1. "Психологические маркеры риска формирования химической зависимости у студенческой молодежи Европейского Севера России"
18	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ПСИХИАТРИИ И НЕВРОЛОГИИ ИМ. В. М. БЕХТЕРЕВА МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	7811017424	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению общих закономерностей и индивидуальных психофизиологических особенностей лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; влияния поведенческих и психофизиологических факторов на здоровье человека на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов: 1. "Изучение эпидемиологии и особенностей клиники алкогольной болезни в Арктической зоне с целью разработки новых и специфичных для условий Крайнего Севера подходов к профилактике и терапии алкоголизма"

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта ; факторов, определяющих эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий.</p> <p>Совместная разработка новых технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда; технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>		<p>2. Изучение предикторов ментального и физического благополучия жителей Арктической зоны: психологических и личностных факторов рекрутируемого контингента (в соответствии с требованиями эффективной профессиональной деятельности на промышленных/логистических объектах), детского и пожилого населения, этно-культуральных особенностей населения регионов Севера, существующей и планируемой в части развития инфраструктуры и локальной сети оказания профильной медицинской помощи</p> <p>3. Изучение роли десинхроноза в формировании риска и особенностей течения аффективных расстройств у жителей Крайнего Севера, а также его связи с формированием</p>



№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						<p>сопутствующей сомато-психической патологии</p> <p>4. Разработка и совершенствование критериев качества оказания специализированной медицинской помощи населению разных возрастных и социальных групп в сложных географических и климатических условиях, в том числе при осуществлении телемедицинских услуг</p> <p>5. Разработка подходов медико-социальной, психологической и информационной безопасности для профилактики стресс-ассоциированных нарушений психического здоровья коренного населения Арктической зоны и рекрутируемого контингента</p>
19	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ВОСТОЧНО- СИБИРСКИЙ ИНСТИТУТ	3808015740	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степень влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:

№ п/ п	МЕДИКО-ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ» Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом и сформированности данных больших данных (big data) регионов и искусственного интеллекта.	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	1. "Изучение влияния погодно-климатических факторов на смертность населения в стратегического(их) промышленных центрах Восточной Сибири"
20	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ФТИЗИОПУЛЬМОНОЛОГИИ" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	7815022288	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации проекта "Изучение климатических, социально-экономических и биологических, в том числе этиологических (молекулярная эпидемиология туберкулеза с определением вирулентности циркулирующего возбудителя в эксперименте на животных), факторов риска распространения социально значимых инфекционных заболеваний (ВИЧ-инфекция, туберкулез, парентеральные вирусные гепатиты, ИППП) среди населения Арктических территорий России (в т.ч. коренных малочисленных народов) с использованием современных цифровых технологий (машинное обучение, искусственный интеллект)".
21	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ	4909002281	"Арктическая медицина"	Совместная разработка новых технологий технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их	Технологии сбережения здоровья для	Участие в реализации проекта "Разработка технологий обработки данных

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
	<p>НАУКИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР "АРКТИКА" ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ОТДЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК</p>			<p>профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>	<p>человека в Арктике</p>	<p>медицинских информационных систем с помощью интеллектуального анализа данных для оценки влияния изменения климата в Арктике на здоровье человека, раннего выявления эпидемий и оценке их последствий".</p>
22	<p>ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "НАЦИОНАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ ИМЕНИ Н.А. СЕМАШКО"</p>	7709004079	"Арктическая медицина"	<p>Совместная разработка новых технологий технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни); технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p>	<p>Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике</p>	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Оценка доступности и осуществление мероприятий по совершенствованию медицинской помощи, в том числе экстренной, жителям арктических регионов РФ по социально значимым инфекционным заболеваниям - туберкулез, ВИЧ инфекция и гепатиты".</p>

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						2. "Цифровизация системы здравоохранения в разделе социально значимые инфекционные заболевания"
23	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ФТИЗИОПУЛЬМОНОЛОГИИ И ИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	6663025890	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации проекта "Оценка эффективности, безопасности использования безинъекционных девяти и шестимесячных режимов лечения рифампицин устойчивого туберкулеза у жителей Архангельской области"
24	ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ НАУЧНО - ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ЭПИДЕМИОЛОГИИ И МИКРОБИОЛОГИИ ИМ. ПАСТЕРА» ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ	7813047047	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению особенностей патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации проекта "Использование результатов молекулярно-эпидемиологических исследований в ликвидации туберкулеза в Архангельской области"

№	ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И БЛАГОПОЛУЧИЯ ЧЕЛОВЕКА	ИНН	Участие в	на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности. <b>Роль участника в рамках решения задач</b>	<b>Стратегические проект(ы), реализация</b>	<b>Роль участника в реализации</b>
п/п	Полное наименование участника	участника	консорциуме	<b>консорциума</b>	<b>которых запланирована с участием</b>	<b>стратегического(их)</b> Участие <b>проект(ов)</b> проекта "Разработка технологий обработки данных
25	ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ "НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ГИГИЕНЫ, ПРОФПАТОЛОГИИ И ЭКОЛОГИИ ЧЕЛОВЕКА" ФЕДЕРАЛЬНОГО МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА"	4703008032	"Арктическая медицина"	Проведение совместных научных исследований по изучению степени влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта.	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	медицинских информационных систем с помощью интеллектуального анализа данных для оценки влияния изменения климата в Арктике на здоровье человека, раннего выявления эпидемий и оценке их последствий, а также прогнозирования осложнений и исходов беременности".
26	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ "АГРОХОЛДИНГ БЕЛОЗОРИЕ""	2901170749	"Арктическая медицина"	Разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Научное обоснование разработки и внедрения профилактического и специализированного питания различных групп населения АЗ РФ, включая детское, новых безопасных производственных продуктов для массового потребления с включением морских водорослей и их компонентов"  2. "Научное обоснование

№ п/п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p> <p>Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор.</p>		<p>разработки инновационных молочных продуктов на основе биоресурсов Арктики, способствующих сохранению здоровья жителей Арктического региона"</p>
27	<p>АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ "АГЕНТСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ"</p>	2901294864	"Арктическая медицина"	<p>Разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p>	<p>Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике</p>	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. "Научное обоснование разработки и внедрения профилактического и специализированного питания различных групп населения АЗ РФ, включая детское, новых безопасных производственных продуктов для массового потребления с включением морских водорослей и их компонентов"</li> <li>2. "Научное обоснование разработки инновационных молочных продуктов на основе биоресурсов Арктики, способствующих сохранению</li> </ol>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор.		здоровья жителей Арктического региона"  3. "Фармацевтическая разработка и производство инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации"
28	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ"	2903000446	"Арктическая медицина"	Участие в апробации новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации следующих проектов:  1. "Научное обоснование разработки инновационных молочных продуктов на основе биоресурсов Арктики, способствующих сохранению здоровья жителей Арктического региона" 2. "Исследование факторов предиабета у работников крупного промышленного предприятия для разработки программного комплекса

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p> <p>Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор.</p>		динамического наблюдения за состоянием здоровья"
29	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ "НАТУРАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ АРКТИКИ"	2983013550	"Арктическая медицина"	<p>Разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в реализации проекта "Фармацевтическая разработка и производство инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации" в части разработки и внедрения в производство инновационных препаратов на основе глубокой переработки продуктов северного оленеводства



№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор		
30	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АРКТИКФУД"	2921128907	"Арктическая медицина"	<p>Разработка новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащихся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p> <p>Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	Участие в выполнении проекта "Научное обоснование разработки и внедрения профилактического и специализированного питания различных групп населения АЗ РФ, включая детское, новых безопасных производственных продуктов для массового потребления с включением морских водорослей и их компонентов"

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
31	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "БЕЛОМОРЬЕ 2021"	2921128738	"Арктическая медицина"	<p>Участие в разработке и апробации новых продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и др.); пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства; инновационных медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.</p> <p>Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор.</p>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	<p>Участие в реализации следующих проектов:</p> <p>1. "Научное обоснование разработки и внедрения профилактического и специализированного питания различных групп населения АЗ РФ, включая детское, новых безопасных производственных продуктов для массового потребления с включением морских водорослей и их компонентов" в части разработки специализированных инновационных меню для работников вахтовых форм труда в Арктической зоне Российской Федерации, проходящих санаторное лечение на базе ООО "Беломорье".</p> <p>2. "Фармацевтическая разработка и производство</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
						инновационных БАДов на основе глубокой переработки биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации"
32	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	2901047671	"Арктическая медицина"	<p>Системообразующий участник Консорциума; осуществляет текущее планирование, координацию совместной работы участников консорциума; предоставляет основной объем кадровых и капитальных ресурсов.</p> <p>1.Проведение совместных научных исследований, предметом которых будут являться:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• генетическая предрасположенность населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) к основным хроническим неинфекционным заболеваниям (в т.ч. социально-значимым заболеваниям); система гемостаза и факторы, определяющие риск тромбообразования у пациентов с тяжелыми формами инфекций верхних дыхательных путей, болезнях системы кровообращения,</li> <li>• роль генетических и средовых факторов в изменении проницаемости кишечника при болезнях системы кровообращения;</li> <li>• механизмы развития метаболического синдрома у представителей разных возрастных групп населения в</li> </ul>	Технологии сбережения здоровья для человека в Арктике	

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>условиях естественных сезонных колебаний освещения на Севере;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенности патогенеза инфекционных (в том числе COVID-19) и хронических неинфекционных заболеваний у населения северных регионов и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности;</li> <li>• степень влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта;</li> <li>• общие закономерности и индивидуальные психофизиологические особенности лиц, работающих вахтовым методом в условиях Арктической зоны РФ, в т.ч. плавсостава, работающих на объектах Северного морского пути, предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;</li> <li>• особенности и факторы, определяющие динамику эпидемиологических процессов инфекционных и</li> </ul>		

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>неинфекционных заболеваний в экстремальных условиях Севера и Арктики;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• влияние поведенческих и психофизиологических факторов на здоровье человека на здоровье населения Севера и Арктики (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов), а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом с использованием методов анализа больших данных (bigdata), технологий искусственного интеллекта ;</li> <li>• факторы, определяющие эффективность и результативность функционирования медицинских организаций и региональной системы здравоохранения и применение современных цифровых технологий (в т.ч. телемедицины) в решении задач развития регионального здравоохранения.</li> </ul> <p>2. Разработка новых технологий сбережения здоровья населения, адаптированных для применения в экстремальных климатогеографических условиях Северного и Северо-Западного макрорегионов и Арктики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• продуктов профилактического и лечебного питания для представителей различных возрастных групп населения Арктической зоны страны (включая учащиеся общеобразовательных организаций) на основе местных биоресурсов (морских водорослей, исландского мха – ягеля, продукции оленеводства и</li> </ul>		

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>др.), пищевых консервантов на основе продуктов вторичной переработки оленеводства;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• новых медицинских изделий на основе местных биоресурсов, в т.ч. (а) раневых повязок и иного перевязочного материала (с включением целлюлозы и компонентов морских водорослей) для хирургического лечения ран, ожогов, отморожений; (б) инновационных БАДов и парафармацевтических средств на основе глубокой переработки биоресурсов Арктики; (в) сорбентов (с включением компонентов верхового торфа) и проч.;</li> <li>• технологий индивидуального прогнозирования течения и исходов хронических неинфекционных заболеваний и их профилактики у населения Арктической зоны, включая представителей коренных малочисленных народов Севера, а также лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом (в т.ч. технологий формирования здорового образа жизни);</li> <li>• технологий адаптации к экстремальным условиям северных территорий и Арктики местного населения и лиц, прибывающих на Север для работы вахтовым методом, а также лиц, профессиональная деятельность которых связана с опасными условиями труда;</li> <li>• технологий (в т.ч. цифровых) обеспечения населения северных регионов (в т.ч. представителей коренных малочисленных народов) и Арктической зоны страны</li> </ul>		

№ п/ п	Полное наименование участника	ИНН участника	Участие в консорциуме	Роль участника в рамках решения задач консорциума	Стратегические проект(ы), реализация которых запланирована с участием	Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)
				<p>и лиц, работающих вахтовым методом, доступной и качественной медицинской помощью.</p> <p>3. Трансфер разработанных инновационных продуктов и технологий в реальный сектор, который будет способствовать ускоренному социально-экономическому, научно-технологическому развитию субъектов Северного и Северо-Западного макрорегионов России и АЗРФ в целом.</p> <p>4. Разработка сетевых образовательных программ для подготовки высококвалифицированных медицинских кадров с учетом потребностей и специфики трудовой деятельности в Арктике.</p>		

## **Приложение № 7. Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей**

Как следует из Миссии, стратегической цели, приоритетных задач развития СГМУ совершенствование образовательной деятельности является ключевым элементом содержания деятельности вуза.

Инфраструктурное обеспечение образовательного процесса включает:

- 5602 единицы компьютерной техники и оборудования,
- 15 компьютерных классов, класс для тестирования студентов,
- 18 аудитории для проведения вебинаров,
- видеостудия для проведения и записи лекций, мастер классов.

Для проведения вебинаров, видеоконференций используются системы «BigBlueButton» и «PruffMe». В качестве ядра электронной информационно-образовательной среды вуза используется распределенная СДО Moodle. СДО Moodle СГМУ включает три ориентированные “ветки”: [edu.nsmu.ru](http://edu.nsmu.ru) - для формирования и реализации кампусных онлайн курсов, [dpo.nsmu.ru](http://dpo.nsmu.ru) - для организации обучения по программам ДПО, [open.nsmu.ru](http://open.nsmu.ru) - площадка открытого образования для размещения MOOK СГМУ. [open.nsmu.ru](http://open.nsmu.ru) интегрирована с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).

К настоящему времени в СГМУ реализуются кампусные (внутривузовские) электронные курсы в СДО Moodle СГМУ по всем образовательным программам среднего профессионального и высшего образования. С 2021 учебного года массовые открытые онлайн-курсы, разработанные преподавателями СГМУ внедрены в 6 образовательных программ. MOOK СГМУ размещены на открытой образовательной платформе СГМУ, интегрированной с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС).. Формируется банк видеолекций преподавателей СГМУ.



Одной из основных задач Образовательной политики СГМУ на современном этапе является совершенствование цифровых компетенций обучающихся, ППС на основе комплексной модели цифровых компетенций. Для преподавателей, учитывая их разную базовую подготовку, организовано обучение по программам повышения квалификации: «Теория, практика организации обучения с использованием возможностей LMS Moodle» (36 часов), «Особенности построения структуры и содержания учебного курса с использованием сервисов, ресурсов Интернет» (42 часа).

Формирование и стимулирование развития системы “цифровая кафедра”, соответствующей актуальным запросам к качеству и содержанию подготовки выпускников в области владения IT-компетенциями относится к приоритетным направлениям модернизации образовательной деятельности СГМУ. Данное направление будет реализовано через проектную деятельность.

Разработка и реализация программ профессиональной переподготовки в области цифровых технологий в здравоохранении/цифровой медицины для обучающихся по образовательным программам высшего образования, MOOK по клиническим дисциплинам, виртуальных/цифровых лабораторий для обучения по фундаментальным дисциплинам.

Для решения вышеуказанных задач в управлении университета находятся следующие основные объекты цифровой инфраструктуры:

- Сервисы, обеспечивающие формирование единого интегрированного информационного пространства для всех групп пользователей вуза;
- Системы и приложения, необходимые для управления деятельностью вуза;
- Научные и образовательные ресурсы, ориентированные на поддержку образовательного процесса и научно-исследовательской деятельности в СГМУ;
- Ресурсы вычислительной инфраструктуры СГМУ.

В 2020 году создана современная видеостудия для проведения и записи лекций, мастер классов.

Формирующаяся система электронного документооборота включает следующие элементы: электронное расписание, электронная зачетная книжка, студенческий офис, работающий по системе «одного окна», личный кабинет

обучающегося, содержащий информацию о результатах промежуточной аттестации каждого обучающегося, приказы и распоряжения по студенческому составу, достижения конкретного студента. В электронном виде реализуется система мониторинга движения контингента, формирования документов, сопровождающих процесс.

К настоящему времени в СГМУ реализуются кампусные (внутривузовские) электронные курсы в СДО Moodle СГМУ по всем дисциплинам учебного плана.